

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Макушев Андрей Евгеньевич  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 29.03.2024 08:48:54  
 Уникальный программный ключ:  
 4c46f2d9dda3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Чувашский государственный аграрный университет"

(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)

Кафедра Финансов и кредита

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной  
и научной работе



Л.М. Корнилова

14.06.2023 г.

**Б1.О.21**

**Финансовый менеджмент**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Квалификация **Бакалавр**  
 Форма обучения **очно-заочная**  
 Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180  
 в том числе:  
 аудиторные занятия 48  
 самостоятельная работа 96  
 часов на контроль 36

Виды контроля:  
 экзамен зачет курсовые проекты

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	8 (4.2)		9 (5.1)		Итого	
	Неделя		Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп	уп	рп
Лекции	12	12	12	12	24	24
Практические	12	12	12	12	24	24
В том числе инт.	8	8	8	8	16	16
В том числе в форме практ. подготовки	4	4			4	4
Итого ауд.	24	24	24	24	48	48
Контактная работа	24	24	24	24	48	48
Сам. работа	48	48	48	48	96	96
Часы на контроль			36	36	36	36
Итого	72	72	108	108	180	180

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Медведева Т.А.*

При разработке рабочей программы дисциплины (модуля) "Финансовый менеджмент" в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954).
2. Учебный план: Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит, одобренный Ученым советом ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ от 14.06.2023 г., протокол № 17.

Рабочая программа дисциплины (модуля) проходит согласование с использованием инструментов электронной информационно-образовательной среды Университета.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой Корнилова Л.М.

Заведующий выпускающей кафедрой Иванов Е.А.

Председатель методической комиссии факультета Медведева Т.А.

Директор научно-технической библиотеки Викторова В.А.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	изучение современных методов, средств и приемов финансового управления, усвоение студентами практических навыков по финансовому планированию; организация движения и контроля денежных потоков предприятия; оценка экономической эффективности управления активами и пассивами; формирование в процессе обучения у студентов навыков ведения и организации управления финансами для достижения стратегических и тактических целей предприятия.
-----	--

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ОПОП:		Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Менеджмент	
2.1.2	Производственная практика, научно-исследовательская работа	
2.1.3	Деньги, кредит, банки	
2.1.4	Финансы	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне;
ОПК-3.1 Знает: природу экономических процессов на микро- и макроуровне и методы анализа экономических явлений
ОПК-3.2 Умеет: анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов и закономерности функционирования современной экономики
ОПК-3.3 Имеет практический опыт: выявления тенденций развития микрохозяйственных связей в условиях глобализации мировой экономики
ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;
ОПК-4.1 Знает: методы выработки альтернативных вариантов решения поставленных задач, способы их решения с учетом критериев экономической эффективности, методы оценки рисков и возможных социально-экономических последствий
ОПК-4.2 Умеет: описывать проблемы и ситуации профессиональной деятельности, используя профессиональную терминологию экономической науки
ОПК-4.3 Имеет практический опыт: анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций и ведомств, для обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- методы выработки альтернативных вариантов решения поставленных задач, способы их решения с учетом критериев экономической эффективности, методы оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;
3.1.2	- природу экономических процессов на микро- и макроуровне и методы анализа экономических явлений;
3.1.3	- функции, цели и задачи финансового менеджмента;
3.1.4	- базовые концепции финансового менеджмента;
3.1.5	- сущность и основные принципы процесса управления финансами на предприятиях отрасли и в других сферах деятельности;
3.1.6	- современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения;
3.1.7	- основную отечественную и зарубежную литературу по теоретическим и практическим вопросам управления финансами хозяйствующих субъектов;
3.1.8	- практику формирования финансовой стратегии и тактики предприятия;
3.1.9	- методы современной теории и практики финансового менеджмента и основы организации управления финансовыми ресурсами;
3.1.10	- особенности формирования и использования финансовых ресурсов предприятия;
3.1.11	- методологические основы принятия финансовых решений и диагностики финансового состояния предприятия;
3.1.12	- методические основы управления оборотным капиталом и внеоборотными активами.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>

3.2.1	- описывать проблемы и ситуации профессиональной деятельности, используя профессиональную терминологию экономической науки;
3.2.2	- анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов и закономерности функционирования современной экономики;
3.2.3	- принимать финансовые решения в условиях инфляционной и безинфляционной политики;
3.2.4	- формировать, распределять и использовать финансовые ресурсы предприятия;
3.2.5	- управлять издержками предприятия, оборотным капиталом и внеоборотными активами;
3.2.6	- оценивать риск и доходность финансовых активов;
3.2.7	- прогнозировать вероятность банкротства и разрабатывать пути выхода из него;
3.2.8	- находить и использовать необходимую финансовую информацию.
3.2.9	- применить методы финансового менеджмента в конкретных хозяйственных ситуациях;
3.2.10	- оценить риски и смоделировать сценарии развития финансовой ситуации на объекте и проанализировать их результативность с выбранных стратегических и тактических позиций;
3.2.11	- анализировать информационные и статистические материалы по финансовой деятельности и инвестиционной привлекательности предприятия, используя современные методы и показатели такой оценки;
3.2.12	- использовать современные методики оценки эффективности финансовых решений и финансовых инструментов на практике;
3.2.13	- использовать современное программное обеспечение для разработки и реализации управленческих решений, а также оценки их эффективности.
<b>3.3</b>	<b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности:</b>
3.3.1	- анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности организаций и ведомств, для обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности;
3.3.2	- выявления тенденций развития микрохозяйственных связей в условиях глобализации мировой экономики;
3.3.3	- эффективного построения функционально ориентированных схем
3.3.4	- управления финансовой деятельностью на предприятии;
3.3.5	- формирования стратегии и тактики управления финансовой деятельностью;
3.3.6	- оценки эффективности финансовой деятельности;
3.3.7	- оценки финансовых рисков;
3.3.8	- управления финансовыми потоками.

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Прак. подг.	Примечание
<b>Раздел 1. Организация финансового менеджмента на предприятии</b>							
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами /Пр/	8	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Проблемная лекция

Тема 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Круглый стол
Тема 3. Организация системы финансового менеджмента /Лек/	8	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 3. Организация системы финансового менеджмента /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	2	Практическая подготовка: участие в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: в управлении системой финансового менеджмента на предприятии.
СРС по разделу 1. Организация финансового менеджмента на предприятии /Ср/	8	16	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	Тестирование
<b>Раздел 2. Финансовое прогнозирование и планирование</b>							
Тема 4. Организация финансового планирования на предприятии. Финансовые документы и финансовый план /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов

Тема 4. Организация финансового планирования на предприятии. Финансовые документы и финансовый план /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	2	Интерактивная форма: круглый стол. Практическая подготовка: участие в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: в финансовом планировании, составлении финансовых документов и разработке финансовых планов.
Тема 5. Технология бюджетирования /Лек/	8	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 5. Технология бюджетирования /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
СРС по разделу 2. Финансовое планирование и прогнозирование /Ср/	8	16	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	Тестирование
<b>Раздел 3. Управление активами</b>							
Тема 6. Управление внеоборотными активами /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 6. Управление внеоборотными активами /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 7. Управление оборотными активами /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов

Тема 7. Управление оборотными активами /Пр/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 8. Управление денежными средствами и денежными потоками /Лек/	8	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Проблемная лекция
Тема 8. Управление денежными средствами и денежными потоками /Пр/	8	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
СРС по разделу 3. Управление активами /Ср/	8	16	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	Тестирование
<b>Раздел 4. Зачет</b>							
Зачет /Зачёт/	8	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	
<b>Раздел 5. Управление капиталом</b>							
Тема 9. Управление собственным капиталом /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Проблемная лекция
Тема 9. Управление собственным капиталом /Пр/	9	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 10. Управление заемным капиталом /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 10. Управление заемным капиталом /Пр/	9	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 11. Управление привлечением банковских кредитов /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов

Тема 11. Управление привлечением банковских кредитов /Пр/	9	4	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Деловая игра
СРС по разделу 4. Управление капиталом /Ср/	9	16	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	Тестирование
<b>Раздел 6. Управление отдельными аспектами финансовой деятельности предприятия</b>							
Тема 12. Управление привлечением инвестиций /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 12. Управление привлечением инвестиций /Пр/	9	4	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Деловая игра
Тема 13 Управление стоимостью капитала /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 13 Управление стоимостью капитала /Пр/	9	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 14. Управление финансовыми рисками /Лек/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	0	Проблемная лекция
Тема 14. Управление финансовыми рисками /Пр/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос
Тема 15. Антикризисное финансовое управление /Лек/	9	0	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Проверка конспектов
Тема 15. Антикризисное финансовое управление /Пр/	9	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	0	Устный опрос



СРС по разделу 5. Управление отдельными аспектами финансовой деятельности предприятия /Ср/	9	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	Тестирование
<b>Раздел 7. Курсовой проект</b>							
Выполнение курсового проекта /Ср/	9	18	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	
<b>Раздел 8. Экзамен</b>							
/Экзамен/	9	36	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3	0	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Примерный перечень вопросов к зачету

Вопросы для оценки знаний теоретического курса

1. Сущность финансового менеджмента
2. Цели и задачи финансового менеджмента
3. Организация финансового менеджмента на предприятии
4. Финансовое прогнозирование и планирование
5. Виды финансовых планов на предприятии
6. Сущность основные функции и этапы бюджетирования
7. Система бюджетирования. Типы бюджетов предприятия и их взаимосвязь
8. Система бюджетирования. Технология составления бюджетов
9. Технология внедрения и осуществления системы бюджетирования
10. Сущность, состав и структура оборотных активов
11. Понятие, виды, состав оборотных активов
12. Политика и этапы управления оборотными активами
13. Этапы и модели управления оборотными активами
14. Операционный цикл и его стадии
15. Основные составляющие операционного цикла: производственный и финансовый циклы
16. Финансовый цикл. Пути сокращения продолжительности финансового цикла
17. Управление дебиторской задолженностью предприятия
18. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия и источников его финансирования)
19. Состав и структура капитала предприятия
20. Оптимизация структуры капитала. Преимущества и недостатки собственного капитала предприятия
21. Оптимизация структуры капитала. Преимущества и недостатки заемного капитала предприятия
22. Прибыль как основной источник образования собственного капитала и основные направления ее увеличения
23. Методика многофакторного операционного анализа
24. Операционный (многофакторный) анализ и методика его проведения
25. Понятие постоянных и переменных затрат. Цели деления затрат на постоянную и переменную части
26. Понятие постоянных и переменных затрат и их графическое отображение
27. Понятие постоянных и переменных затрат и их поведение при изменении объемов производства
28. Понятие точки безубыточности и порядок ее определения
29. Понятие точки безубыточности (порога рентабельности) и ее графическое отображение
30. Понятие ликвидности и платежеспособности и методика расчета коэффициентов ликвидности и платежеспособности
31. Понятие деловой активности и методика расчета коэффициентов деловой активности
32. Понятие рентабельности (прибыльности) и методика расчета коэффициентов рентабельности

Вопросы на оценку понимания/умений студента

1. Показатели эффективности инвестиций: как их рассчитать?
2. Основные направления управления оборотными активами: как их выбрать?
3. Методика определения оптимального размера оборотных средств (нормирования).
4. Определите взаимосвязь между финансовой политикой и управлением финансами
5. Определение финансовой реализуемости планируемой производственной программы.

6. Способы преодоления локальных дефицитов денежного потока
7. Место финансового анализа в системе средств финансового менеджмента
8. Структура капитала и его оптимизация в финансовом менеджменте
9. Основные показатели оценки платежеспособности и ликвидности, их экономическое содержание и методика расчета
10. Основные преимущества и недостатки традиционного банковского кредита.
11. Управление привлечением банковского кредита
12. Условия кредитования организаций и меры их государственной поддержки
13. Этапы формирования политики привлечения банковских кредитов
14. Определите логическую взаимосвязь между терминами: финансовый механизм – финансовое планирование – финансовый контроль
15. Определите логическую взаимосвязь между терминами: финансы – финансовая политика – управление финансами
16. Банковский кредит, его преимущества и недостатки
17. Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств (кредита, лизинга, факторинга и др.)
18. Этапы разработки политики привлечения заемных средств
19. Прогнозирование выручки, себестоимости и прибыли.
20. Отличия между прибылью и потоком денежных средств (cash-flow)

## 5.2. Примерный перечень вопросов к экзамену

Вопросы для оценки знаний теоретического курса

1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента
2. Функции финансового менеджмента на коммерческих предприятиях
3. Технология организации финансового менеджмента на предприятии
4. Концепция управления отдельными аспектами финансовой деятельности предприятия на основе центров ответственности
5. Общие принципы формирования организационной системы управления предприятием
6. Функциональное построение центров управления финансовой деятельностью на предприятиях разных размеров
7. Формирования системы организационного обеспечения финансового управления на основе центров ответственности
8. Основные источники финансовой информации и их характеристика
9. Основные пользователи финансовой информации
10. Специальная система оперативной информации для финансового менеджмента
11. Основные методы и направления финансового анализа
12. Сущность финансового прогнозирования и планирования. Виды финансовых планов.
13. Технология финансового прогнозирования
14. Методы и приемы финансового прогнозирования
15. Сущность основные функции и этапы бюджетирования
16. Типы бюджетов предприятия и их взаимосвязь
17. Технология внедрения и осуществления системы бюджетирования
18. Гибкий бюджет и принципы его составления
19. Сущность и особенности управления внеоборотными активами
20. Классификация внеоборотных активов с точки зрения финансового менеджмента
21. Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения предприятия
22. Сущность, состав и структура оборотных активов
23. Операционный цикл и его стадии
24. Политика и этапы управления оборотными активами
25. Модели управления оборотными активами и их виды
26. Управление дебиторской задолженностью предприятия
27. Сущность, цели и задачи управления денежными средствами
28. Методы управления денежными средствами и способы увеличения их поступлений
29. Алгоритм управления и контроля за расходами денежных средств
30. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия и источников его финансирования)
31. Прибыль как основной источник образования собственного капитала и основного направления его увеличения
32. Структура заемного капитала и его классификация
33. Этапы разработки политики привлечения заемных средств
34. Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств
35. Банковский кредит, его преимущества и недостатки
36. Этапы формирования политики привлечения банковских кредитов
37. Условия кредитования организаций и меры их государственной поддержки в современных условиях
38. Эффект финансового рычага и политика использования заемного капитала
39. Сущность, виды и формы инвестиций
40. Источники инвестиционной деятельности
41. Инвестиционная политика предприятия в условиях ограниченности финансовых ресурсов
42. Инвестиционный процесс и его циклы
43. Участники инвестиционного процесса
44. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов
45. Сущность и основные понятия и принципы анализа рисков
46. Виды классификации рисков
47. Методы управления рисками

48. Нормативное регулирование вопросов несостоятельности и банкротства
49. Основные методы антикризисного управления предприятием
50. Основные методы финансового оздоровления предприятия

Вопросы на оценку понимания/умений

1. Различия функций финансового менеджмента на коммерческих и некоммерческих предприятиях
2. Этапы построения эффективного финансового менеджмента на предприятии
3. Концепция управления отдельными аспектами финансовой деятельности предприятия на основе центров ответственности
4. Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения предприятия
5. Общие принципы формирования организационной системы управления предприятием
6. Функциональное построение центров управления финансовой деятельностью на предприятиях разных размеров
7. Формирование системы организационного обеспечения финансового управления на основе центров ответственности
8. Основные пользователи финансовой информации и их требования к ее содержанию
9. Как организовать специальные системы оперативной информации для финансового менеджмента
10. Виды финансовых планов на коммерческом предприятии и их назначение.
11. Технология внедрения и осуществления системы бюджетирования
12. Гибкий бюджет и принципы его составления
13. Сущность и особенности управления внеоборотными активами
14. Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения предприятия
15. Особенности управления оборотными и внеоборотными активами
16. Операционный цикл и задачи финансового менеджмента на его стадиях
17. Политика и этапы управления оборотными активами
18. Методы управления денежными средствами и способы увеличения их поступлений
19. Алгоритм управления и контроля за расходами денежных средств
20. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия и источников его финансирования
21. Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств
22. Банковский кредит, его преимущества и недостатки
23. Этапы формирования политики привлечения банковских кредитов
24. Условия кредитования организаций и меры их государственной поддержки в современных условиях
25. Инвестиционная политика предприятия в условиях ограниченности финансовых ресурсов
26. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов
27. Методы управления рисками
28. Основные методы антикризисного управления предприятием
29. Основные методы финансового оздоровления предприятия
30. Прогнозирование изменений финансового состояния предприятия

**5.3. Тематика курсовых работ (курсовых проектов)**

1. Анализ прибыли и рентабельности предприятия АПК
2. Анализ и прогнозирование финансового состояния предприятия
3. Анализ источников финансирования предприятия АПК и оптимизация их структуры
4. Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия АПК
5. Анализ финансового состояния предприятия и методы прогнозирования его развития (банкротства)
6. Анализ финансовой отчетности как инструмент работы финансового менеджера
7. Анализ финансовой устойчивости и независимости предприятия АПК
8. Анализ эффективности управления капиталом предприятия
9. Диагностика и пути улучшения финансового состояния предприятия АПК
10. Диагностика риска банкротства и пути финансового оздоровления предприятия АПК
11. Информационное обеспечение финансового управления предприятием
12. Критерии и методы оценки инвестиционных проектов предприятия
13. Оценка ликвидности и платежеспособности предприятия АПК
14. Оценка эффективности инвестиционной деятельности предприятий АПК
15. Оценка финансового состояния предприятия АПК по данным финансовой отчетности
16. Оценка финансовых результатов деятельности предприятия АПК
17. Оценка эффективности инвестиционной стратегии компании
18. Оценка эффективности использования основных фондов предприятия АПК и пути ее повышения
19. Оценка эффективности управления оборотными активами предприятия АПК
20. Оценка эффективности управления внеоборотными активами предприятия АПК
21. Разработка плана финансового оздоровления предприятия
22. Совершенствование управления активами и пассивами предприятия
23. Совершенствование управления финансовыми ресурсами предприятия
24. Совершенствование финансового планирования в системе управления предприятием АПК
25. Современные программные продукты в финансовом управлении предприятием
26. Структура капитала предприятия и ее влияние на результаты деятельности предприятия
27. Управление внеоборотными активами предприятия АПК
28. Управление дебиторской задолженностью предприятия АПК
29. Управление заемным капиталом предприятия

30.	Управление кредиторской задолженностью предприятия
31.	Управление оборотным капиталом предприятия АПК
32.	Управление основным капиталом предприятия АПК
33.	Управление производственными запасами предприятия АПК
34.	Управление реальными инвестиционными проектами предприятия
35.	Управление собственным капиталом предприятия АПК
36.	Финансовая (бухгалтерская) отчетность в управлении предприятием АПК
37.	Финансовое прогнозирование как инструмент определения перспектив развития предприятия
38.	Финансовый анализ как инструмент финансового менеджмента
39.	Финансовый рычаг и его использование для увеличения прибыли предприятия
40.	Формирование, оценка и управление инвестиционным портфелем предприятия

#### **5.4. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля**

##### **КОНТРОЛЬНЫЙ ТЕСТ**

1. Внеоборотные активы - это
  - а) активы, срок использования которых составляет более одного года
  - б) активы, срок использования которых составляет более обычного операционного цикла, если он превышает один год
  - в) это имущество предприятия, которое используется многократно
  - г) это имущество предприятия, которое переносит свою стоимость на продукцию по частям
  - д) Все ответы верные
  - е) нет правильных ответов
  
2. Нематериальные активы являются элементом
  - а) оборотного капитала
  - б) Внеоборотного капитала
  - в) раздела «капитал и резервы»
  - г) долгосрочных обязательств
  - д) краткосрочных обязательств
  - е) нет правильных ответов
  
3. Дебиторская задолженность отражается в
  - а) Активе баланса
  - б) пассиве баланса
  - в) отчете о финансовых результатах
  - г) отчете о движении денежных средств
  - д) отчете об изменениях капитала
  - е) нет правильных ответов
  
4. Источники финансирования отражаются в
  - а) активе баланса
  - б) Пассиве баланса
  - в) отчете о финансовых результатах
  - г) отчете о движении денежных средств
  - д) отчете об изменениях капитала
  - е) нет правильных ответов
  
5. Под стоимостью капитала понимают
  - а) среднегодовую сумму имущества предприятия
  - б) общую сумму средств предприятия
  - в) прогнозную сумму расходов, которую компания вынуждена будет произвести в предстоящем периоде при сложившихся условиях рынка
  - г) прогнозную сумму расходов, которую компания вынуждена была произвести в текущем периоде из-за сложившихся условий рынка
  - д) Общую сумму средств, которую нужно уплатить за использование определенного объема финансовых ресурсов, выраженную в процентах к этому объему
  - е) среднее значение цен каждого источника финансирования в общей их сумме
  
6. Под средневзвешенной стоимостью капитала понимают
  - а) среднегодовую сумму имущества предприятия
  - б) общую сумму средств предприятия
  - в) прогнозную сумму расходов, которую компания вынуждена будет произвести в предстоящем периоде при сложившихся условиях рынка
  - г) прогнозную сумму расходов, которую компания вынуждена была произвести в текущем периоде из-за сложившихся условий рынка
  - д) общую сумму средств, которую нужно уплатить за использование определенного объема финансовых ресурсов, выраженную в процентах к этому объему
  - е) Среднее значение цен каждого источника финансирования в общей их сумме

7. Эффект финансового рычага - это
- Показатель, отражающий уровень дополнительно генерируемой прибыли на собственный капитал при разных уровнях использования заемных средств в структуре капитала
  - показатель, отражающий уровень прибыли относительно произведенных затрат
  - показатель, отражающий уровень прибыли, приходящейся на заемный капитал
  - соотношение различных заемных источников финансирования
  - нет правильных ответов
8. Операционный рычаг - это
- показатель, отражающий уровень дополнительно генерируемой прибыли на собственный капитал при разных уровнях использования заемных средств в структуре капитала
  - Потенциальная возможность влиять на доход путем изменения структуры себестоимости и объема продаж
  - потенциальная возможность влиять на доход путем изменения структуры капитала
  - соотношение различных заемных источников финансирования
  - нет правильных ответов
9. Разница между положительными и отрицательными денежными потоками называется
- нейтральный денежный поток
  - аккумулированный денежный поток
  - Чистый денежный поток
  - cash-flow
  - нет правильных ответов
10. Точка безубыточности - это
- это объём производства и реализации продукции, при котором расходы будут компенсированы доходами, но при производстве и реализации каждой последующей единицы продукции предприятие будет получать убыток
  - это объём производства и реализации продукции, при котором доходы будут компенсированы расходами, а при производстве и реализации каждой последующей единицы продукции предприятие начинает получать убыток
  - Это объём производства и реализации продукции, при котором расходы будут компенсированы доходами, а при производстве и реализации каждой последующей единицы продукции предприятие начинает получать прибыль
  - запас финансовой прочности предприятия
  - нет правильных ответов

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Шохин Е. И.	Финансовый менеджмент: учебник	М.: КНОРУС, 2012	7

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Рогова Е. М., Ткаченко Е. А.	Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров	М.: ЮРАЙТ, 2012	0
Л2.2	Ковалев В. В., Ковалев Вит. В.	Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами: учебное пособие	М.: Проспект, 2011	0
Л2.3	Карпович О. Г.	Финансовый менеджмент: Учебник	М.: Дашков и К, 2018	0

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Центр макроэкономического исследования и краткосрочного прогнозирования
Э2	Журнал «Финансы»
Э3	Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности
Э4	Центр раскрытия корпоративной информации

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	ОС Windows XP
6.3.1.2	SuperNovaReaderMagnifier
6.3.1.3	1С: Предприятие 8. Сельское хозяйство. Комплект для обучения в высших и средних УЗ.
6.3.1.4	BusinessStudio 4.0
6.3.1.5	MapInfo
6.3.1.6	Access 2016
6.3.1.7	Project 2016

6.3.1.8	Visio 2016
6.3.1.9	VisualStudio 2015
6.3.1.1 0	Office 2007 Suites
6.3.1.1 1	MozillaFirefox
6.3.1.1 2	MozillaThinderbird
6.3.1.1 3	7-Zip
6.3.1.1 4	Справочная правовая система КонсультантПлюс
6.3.1.1 5	Электронный периодический справочник «Система Гарант»
6.3.1.1 6	OfficeStandard 2010
6.3.1.1 7	OfficeStandard 2013
6.3.1.1 8	LibreOffice
6.3.1.1 9	OC Windows Vista
6.3.1.2 0	OC Windows 7
6.3.1.2 1	OC Windows 8
6.3.1.2 2	OC Windows 10
6.3.1.2 3	Project Expert 7 Holding
6.3.1.2 4	OpenOffice 4.1.1
6.3.1.2 5	медиапроигрыватель VLC
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Национальная электронная библиотека. Доступ посредством использования сети «Интернет» на 32 терминала доступа. <a href="https://нэб.рф/">https://нэб.рф/</a>
6.3.2.2	Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ». Полнотекстовый, обновляемый. Доступ по локальной сети академии
6.3.2.3	Электронная система «Госфинансы». Полнотекстовая электронная система, постоянно пополняемая. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://www.gosfinansy.ru/">http://www.gosfinansy.ru/</a>
6.3.2.4	
6.3.2.5	Электронная библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ <a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a> ». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="https://www.biblio-online.ru/">https://www.biblio-online.ru/</a>
6.3.2.6	Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM. Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
6.3.2.7	Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»). Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://www.studentlibrary.ru">http://www.studentlibrary.ru</a>
6.3.2.8	Электронная библиотечная система издательства «Лань». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудитория	Вид работ	Назначение	Оснащенность
44б		Учебная аудитория	Доска классная (1 шт.), стол компьютерный(11 шт.), стул ученический (24 шт.), стол ученический (7 шт.), полотно рулонное на штативе (1 шт.), белая лаковая магнитно-маркерная доска (1 шт.), компьютер Philips 206 V3LSB2 (10 шт.), проектор ACER P1273B
45б		Учебная аудитория	Доска ученическая настенная трехэлементная (1 шт.), стол ученический (45 шт.), стул ученический (81 шт.), демонстрационное оборудование (проектор Toshiba x2000 (1 шт.), полотно рулонное на штативе Classic Libra (1 шт.), ноутбук Acer (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия
58а		Учебная аудитория	Доска ученическая настенная трехэлементная (1 шт.), стол ученический (18 шт.), стул ученический (37 шт.), стол преподавателя (1 шт.), стул преподавателя (1 шт.), демонстрационное оборудование (экран стационарный (1 шт.), проектор AcerX128H(1 шт.), моноблок Acer (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия
65а		Учебная аудитория	Стол комбинированный для операционистов(учебный) (2 шт.), флипчарт 70*100 на треноге Attache (1 шт.), стол для зала ожидания (4 шт.), стол угловой для кассира (учебный) (1 шт.), модульный диван на 10 мест (учебный) (1 шт.), кресло SAMBA CHROME/SILVER (учебный) (3 шт.), кресло SILVIA ARM (учебный) (2 шт.), роутер D-Link NO:DIR(учебный) – 300 (1 шт.), терминал «Россельхозбанк» (1 шт.), демонстрационное оборудование (Personal Computer Aspire C 22-865 series(учебный) (2 шт.), телевизор LG 43LJ10V LED (1 шт.), моноблок MSI) и учебно-наглядные пособия
123		Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации(19 шт.), столы (17 шт.), компьютерный стол 6-и местный (3 шт.), стулья ученические (34 шт.), стулья п/м (18 шт.), стеллажи с литературой, видеоувеличитель Optelec Wide Screen (1 шт.)
23б		Помещение для самостоятельной работы	Демонстрационная техника (интерактивная доска Hitachi Starboard FX-63 D (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.)), стол полированный (3 шт.), стол ученический (7 шт.), стол компьютерный (11 шт.), стул (20 шт.), стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (10 шт.)

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методика изучения курса предусматривает наряду с лекциями и практическими занятиями, курсовое проектирование, организацию самостоятельной работы студентов, проведение консультаций, руководство докладами студентов для выступления на научно-практических конференциях, осуществление текущего, промежуточного форм контроля.

Система знаний по дисциплине «Финансовый менеджмент» формируется в ходе аудиторных и внеаудиторных (самостоятельных) занятий. Используя лекционный материал, учебники и учебные пособия, дополнительную литературу, проявляя творческий подход, студент готовится к практическим занятиям, рассматривая их как пополнение, углубление, систематизацию своих теоретических знаний.

Для освоения дисциплины студентам необходимо:

1. Посещать лекции, на которых в сжатом и системном виде излагаются основы дисциплины: даются определения понятий, законов, которые должны знать студенты; раскрываются закономерности поведения экономических субъектов. Студенту важно понять, что лекция есть своеобразная творческая форма самостоятельной работы. Необходимо пытаться стать активным соучастником лекции: думать, сравнивать известное с вновь получаемыми знаниями, войти в логику изложения материала лектором, следить за ходом его мыслей, за его аргументацией. Во время лекции можно задать лектору вопрос, желательно в письменной форме, чтобы не мешать и не нарушать логики проведения лекции. Слушая лекцию, следует зафиксировать основные идеи, положения, обобщения, выводы. Работа над записью лекции завершается дома. На свежую голову (пока еще лекция в памяти) надо уточнить то, что записано, обогатить запись тем, что не удалось зафиксировать в ходе лекции, записать в виде вопросов то, что надо прояснить, до конца понять. Важно соотнести материал лекции с темой учебной программы и установить, какие ее вопросы нашли освещение в прослушанной лекции. Тогда полезно обращаться и к учебнику. Лекция и учебник не заменяют, а дополняют друг друга.
2. Посещать практические занятия, к которым следует готовиться и активно на них работать. Задание к практическому занятию выдает преподаватель. Задание включает в себя основные вопросы, задачи, тесты и рефераты для самостоятельной работы, литературу. Практические занятия начинаются с вступительного слова преподавателя, в котором называются цель, задачи и вопросы занятия. В процессе проведения занятий преподаватель задает основные и дополнительные вопросы, организует их обсуждение. На практических занятиях решаются конкретные задачи,

разбираются тестовые задания и задания, выданные для самостоятельной работы, заслушиваются реферативные выступления. Студенты, пропустившие занятие, или не подготовившиеся к нему, приглашаются на консультацию к преподавателю. Практическое занятие заканчивается подведением итогов: выводами по теме и выставлением оценок.

3. Систематически заниматься самостоятельной работой, которая включает в себя изучение нормативных документов, материалов учебников и статей из экономической литературы, решение задач, написание докладов, рефератов, эссе. Задания для самостоятельной работы выдаются преподавателем.

4. Под руководством преподавателя заниматься научно-исследовательской работой, что предполагает выступления с докладами на научно-практических конференциях и публикацию тезисов и статей по их результатам.

5. При возникающих затруднениях при освоении дисциплины «Финансовый менеджмент», для неуспевающих студентов и студентов, не посещающих занятия, проводятся еженедельные консультации, на которые приглашаются неуспевающие студенты, а также студенты, испытывающие потребность в помощи преподавателя при изучении дисциплины.

При изучении дисциплины «Финансовый менеджмент» следует усвоить:

- функции, цели и задачи финансового менеджмента;
- базовые концепции финансового менеджмента;
- сущность и основные принципы процесса управления финансами на предприятиях отрасли и в других сферах деятельности;
- современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения;
- основную отечественную и зарубежную литературу по теоретическим и практическим вопросам управления финансами хозяйствующих субъектов;
- практику формирования финансовой стратегии и тактики предприятия;
- методы современной теории и практики финансового менеджмента и основы организации управления финансовыми ресурсами;
- особенности формирования и использования финансовых ресурсов предприятия;
- методологические основы принятия финансовых решений и диагностики финансового состояния предприятия;
- методические основы управления оборотным капиталом и внеоборотными активами.

Требования, предъявляемые к выполнению контрольных заданий. При выполнении контрольных заданий следует:

1. Получить четкий ответ на все вопросы, содержащиеся в контрольном задании.
2. Максимально четко изложить способ выполнения контрольного задания.
3. Оформить задание в соответствии с предъявленными требованиями.
4. По возможности, осуществить проверку полученных результатов.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты могут готовить рефераты по отдельным темам дисциплины. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов. Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, зачета и экзамена. Тестирование организовывается в компьютерных классах. Все вопросы тестирования обсуждаются на лекционных и практических занятиях. Подготовка к зачету и экзамену предполагает изучение конспектов лекций, рекомендуемой литературы и других источников, повторение материалов практических занятий.

В рамках тем 3 и 4 предусмотрены выездные практические занятия на предприятия, с целью участия в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: в управлении системой финансового менеджмента на предприятии, в финансовом планировании, составлении финансовых документов и разработке финансовых планов.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 (МУ к ФОС).docx



**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_