

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Макушев Андрей Евгеньевич  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 08.07.2025 14:22:03  
 Уникальный программный ключ:  
 4c46f2d9dda3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**"Чувашский государственный аграрный университет"**  
**(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)**  
 Кафедра Экономики, менеджмента и агроконсалтинга

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной  
и научной работе



Л.М. Иванова

17.04.2025 г.

**Б1.В.02**

**Инновационный менеджмент в агропромышленном комплексе**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Региональное и муниципальное управление

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180

в том числе:

аудиторные занятия 20

самостоятельная работа 151

часов на контроль 9

Виды контроля:

экзамен

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс              | 2   |     | Итого |     |
|-------------------|-----|-----|-------|-----|
|                   | уп  | рп  |       |     |
| Вид занятий       |     |     |       |     |
| Лекции            | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Практические      | 14  | 14  | 14    | 14  |
| В том числе инт.  | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Итого ауд.        | 20  | 20  | 20    | 20  |
| Контактная работа | 20  | 20  | 20    | 20  |
| Сам. работа       | 151 | 151 | 151   | 151 |
| Часы на контроль  | 9   | 9   | 9     | 9   |
| Итого             | 180 | 180 | 180   | 180 |

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Гордеева Лариса Геннадьевна*

При разработке рабочей программы дисциплины (модуля) "Инновационный менеджмент в агропромышленном комплексе" в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

2. Учебный план: Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Региональное и муниципальное управление, одобренный Ученым советом ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ от 17.04.2025 г., протокол № 14.

Рабочая программа дисциплины (модуля) проходит согласование с использованием инструментов электронной информационно-образовательной среды Университета.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой Абросимова М.С.

Заведующий выпускающей кафедрой Абросимова М.С.

Председатель методической комиссии факультета Медведева Т.А.

Директор научно-технической библиотеки Викторова В.А.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ |                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                         | формирование профессиональных компетенций бакалавров в области инновационного менеджмента |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП |                                                                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОПОП:                 | Б1.В                                                                                                         |
| <b>2.1</b>                          | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                 |
| 2.1.1                               | Коммуникационный менеджмент                                                                                  |
| 2.1.2                               | Методы исследований в менеджменте                                                                            |
| 2.1.3                               | Основы научно-исследовательской деятельности инвалидов и лиц с ОВЗ                                           |
| 2.1.4                               | Современные управленческие коммуникации                                                                      |
| 2.1.5                               | Теория организаций и организационное поведение                                                               |
| <b>2.2</b>                          | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                               | Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности                                 |
| 2.2.2                               | Производственная практика, преддипломная практика                                                            |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| УК-2.1                                                                                                                                    | Знает: этапы жизненного цикла проекта, этапы его разработки и реализации, методы разработки и управления проектами                                                                                                                                                                        |
| УК-2.2                                                                                                                                    | Умеет: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ, объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла |
| УК-2.3                                                                                                                                    | Имеет навыки: разработки и управления проектом, оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта                                                                                                                                                                                     |
| ПК-4. Способен осуществлять руководство инвестиционными и инновационными проектами с использованием современных информационных технологий |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ПК-4.1                                                                                                                                    | Знает: принципы, методы и инструменты проектного управления                                                                                                                                                                                                                               |
| ПК-4.2                                                                                                                                    | Умеет: применять методы оценки эффективности проектов с использованием готовых алгоритмов и пакетов прикладных программ, анализировать предложения по совершенствованию проектов                                                                                                          |
| ПК-4.3                                                                                                                                    | Имеет практический опыт: руководства и общеорганизационной подготовки, формирования команды проекта, оценки экономической эффективности проектных решений                                                                                                                                 |
| ПК-7. Способен к организации и проведению научных исследований бизнес-среды и обоснованию стратегии изменений в организации               |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ПК-7.1                                                                                                                                    | Знает: теорию систем, организационного развития, методологию междисциплинарного подхода к решению исследовательских и инновационных задач                                                                                                                                                 |
| ПК-7.2                                                                                                                                    | Умеет: организовать работу исследовательских коллективов по проведению научных исследований бизнес среды и обоснованию стратегии изменений в организации                                                                                                                                  |
| ПК-7.3                                                                                                                                    | Имеет практический опыт: обоснования целей и задач научных исследований и проектных разработок, разработки программы их реализации, оценки эффективности и результативности научно-исследовательских работ                                                                                |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.1.1      | - методы самоорганизации, самообразования и мотивации личности;                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.1.2      | - понятийно-категориальный аппарат проектного управления, отличительные признаки, сущность и классификацию;                                                                                                                                                                                                                |
| 3.1.3      | - основные виды документов, используемых для фиксации решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и правила их оформления.                                                                           |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.2.1      | - объективно оценивать собственные текущие знания, умения и навыки;                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.2.2      | - использовать методы самоорганизации, самообразования и мотивации личности для постоянного совершенствования и личностного роста;                                                                                                                                                                                         |
| 3.2.3      | - определять цикл проекта, использовать программное обеспечение управления проектами; - ставить цели и формировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических и продуктовых инноваций, разрабатывать программы осуществления инновационной деятельности в организации и оценивать её эффективность; |

|            |                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.4      | - оформлять документы, фиксирующие решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.                                   |
| <b>3.3</b> | <b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности:</b>                                                                                                                                                                                          |
| 3.3.1      | - организации самообразования, технологиями приобретения, использования и обновления социальных, естественнонаучных и экономических знаний;                                                                                             |
| 3.3.2      | - инструментами разработки проекта, управления его стоимостью, рисками качеством, реализацией проекта;                                                                                                                                  |
| 3.3.3      | - контроля правильности и полноты оформления документов, фиксирующих решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Наименование разделов и тем /вид занятия/                      | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                    | Литература    | Инте ракт. | Прак. подг. | Примечание                        |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|-----------------------------------|
| <b>Раздел 1. Концепция инновационного менеджмента</b>          |                |       |                                                                |               |            |             |                                   |
| Концепция инновационного менеджмента в АПК /Лек/               | 2              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Опрос                             |
| Концепция инновационного менеджмента в АПК /Пр/                | 2              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Опрос, проверка домашнего задания |
| Концепция инновационного менеджмента в АПК /Ср/                | 2              | 12    | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Индивидуальное задание            |
| Тенденции и разновидности развития, управление развитием /Лек/ | 2              | 0     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Опрос                             |
| Тенденции и разновидности развития, управление развитием /Пр/  | 2              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 2          | 0           | Творческие задания                |
| Тенденции и разновидности развития, управление развитием /Ср/  | 2              | 16    | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Индивидуальное задание            |
| Инновационные организации /Лек/                                | 2              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 2          | 0           | Проблемная лекция                 |
| Инновационные организации /Пр/                                 | 2              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1 | 0          | 0           | Решение задач, тестирование       |

|                                                                                        |   |    |                                                                |                  |   |   |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------|------------------|---|---|-----------------------------------|
| Инновационные организации /Ср/                                                         | 2 | 18 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание            |
| <b>Раздел 2. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты</b> |   |    |                                                                |                  |   |   |                                   |
| Стадии становления инновационного менеджмента в АПК /Лек/                              | 2 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 |                                   |
| Стадии становления инновационного менеджмента в АПК /Пр/                               | 2 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 2 | 0 | Учебная дискуссия                 |
| Стадии становления инновационного менеджмента в АПК /Ср/                               | 2 | 18 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание            |
| Этапы инновационного менеджмента /Лек/                                                 | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос                             |
| Этапы инновационного менеджмента /Пр/                                                  | 2 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Решение задач, Тестирование       |
| Этапы инновационного менеджмента /Ср/                                                  | 2 | 15 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание            |
| Организация инновационного менеджмента /Лек/                                           | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос                             |
| Организация инновационного менеджмента /Пр/                                            | 2 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос, проверка домашнего задания |
| Организация инновационного менеджмента /Ср/                                            | 2 | 18 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание            |

|                                                                    |   |    |                                                                |                  |   |   |                             |
|--------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------|------------------|---|---|-----------------------------|
| Разработка программ и проектов нововведений /Лек/                  | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос                       |
| Разработка программ и проектов нововведений /Пр/                   | 2 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Кейс-метод                  |
| Разработка программ и проектов нововведений /Ср/                   | 2 | 20 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание      |
| Оценка эффективности инновационных проектов /Лек/                  | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос                       |
| Оценка эффективности инновационных проектов /Пр/                   | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Творческое задание          |
| Оценка эффективности инновационных проектов /Ср/                   | 2 | 18 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание      |
| Применение аппарата «рискологии» в инновационном менеджменте /Лек/ | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Опрос                       |
| Применение аппарата «рискологии» в инновационном менеджменте /Пр/  | 2 | 0  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Решение задач, Тестирование |
| Применение аппарата «рискологии» в инновационном менеджменте /Ср/  | 2 | 16 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Индивидуальное задание      |
| <b>Раздел 3. Экзамен</b>                                           |   |    |                                                                |                  |   |   |                             |
| /Экзамен/                                                          | 2 | 9  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.1 | 0 | 0 | Экзамен                     |

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Примерный перечень вопросов к зачету

Не предусмотрено УП.

## 5.2. Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Инноватика как наука, эволюция, особенности предмета.
2. НТП и технологические уклады.
3. Понятие инновации, ее черты.
4. Виды инноваций, их характеристика.
5. Жизненный цикл инновации.
6. Инновационный процесс, характеристика стадий.
7. Инновационная деятельность: субъекты, объект, ресурсы.
8. Факторы инновационной восприимчивости организаций.
9. Инновационная сфера, ее элементы.
10. Характеристика рынка новшеств.
11. Интеллектуальный продукт, особенности и виды.
12. Рынок инноваций, его особенности.
13. Рынок инвестиций, формы и источники инвестиций инновационной деятельности.
14. Понятие и типы инновационных организаций.
15. Организационные формы инновационных организаций.
16. Факторы внешней среды инновационной деятельности организаций.
17. Факторы внутренней среды инновационной деятельности организаций.
18. Сущность и виды инновационной инфраструктуры.
19. Понятие и особенности венчурного бизнеса.
20. Модели управления инновационным процессом.
21. Модели отбора инновационных идей и принятия решений об инновациях.
22. Сущность инновационного менеджмента, его функции.
23. Особенности стратегического и оперативного инновационного менеджмента.
24. Этапы инновационного менеджмента.
25. Инновационный проект, его особенности и требования к составлению.
26. Инновационная программа, ее содержание.
27. Методология управления проектами.
28. Этапы процесса управления инновационными проектами.
29. Система показателей оценки эффективности инновационной деятельности.
30. Оценка эффективности инновационного проекта.
31. Основные принципы анализа инновационной деятельности.
32. Методы поиска новых идей, их характеристика.
33. Характеристика приемов инновационного менеджмента.
34. Инжиниринг и реинжиниринг инноваций.
35. Бенчмаркинг, методика проведения.
36. Брэнд-стратегия инноваций.
37. Методы прогнозирования инноваций и их классификация.
38. Экспертные методы в оценке инновационных проектов.
39. Экспертиза инновационных проектов: сущность, методы, этапы.
40. Риски в инновационной деятельности, их виды.
41. Методы анализа рисков в инновационной деятельности.
42. Методы управления рисками в инновационной деятельности.
43. Роль и место современных информационных технологий в инновационном менеджменте.
44. Роль государства в регулировании инновационной деятельности.
45. Законодательная и нормативная база инновационной деятельности в РФ.
46. Формы государственного влияния на инновационную деятельность.
47. Методы государственного воздействия и создания благоприятной среды инновационной деятельности.
48. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.
49. Государственная система научно-технической информации в инновационной деятельности.
50. Государственно-частное партнерство в инновационной деятельности.
51. Особенности бюджетного финансирования инновационной деятельности.
52. Государственная инновационная политика.

## 5.3. Тематика курсовых работ (курсовых проектов)

Не предусмотрено УП.

## 5.4. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля

Темы докладов

1. Современные тенденции развития наукоемких экономик и отдельных субъектов социально-экономических систем
2. Особенности современного состояния России и роль инновационной деятельности на пути преодоления социально-экономического кризиса
3. Типы организационных структур инновационных предприятий в современной России
5. Технопарковые структуры организации инновационной деятельности
5. Бюджетные ассигнования инноваций
6. Финансовый лизинг

7. Венчурное финансирование инновационной деятельности
8. Интеллектуальная собственность и инновационное предпринимательство
9. Стратегия инновационного развития и экономическая безопасность России
10. Особенности организационных форм инновационной деятельности
11. Правовое и нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности
12. Реинжиниринг как инструмент повышения организационно-технологического уровня производства
13. Взаимодействие малого и крупного бизнеса в инновационной сфере
14. Риски в инновационной системе предприятия
15. Венчурный бизнес в России и за рубежом
16. Роль государственно-частного партнерства в становлении инновационной экономики
17. Проблемы прогнозирования социальных и экологических последствий инноваций
18. Научно-техническая база инновационного развития РФ
19. Роль ФПГ в финансировании инноваций в отечественной экономике
20. Государственные корпорации в экономике современной России

#### Примерные темы эссе

Темы эссе являются примерными, то есть выбор проблемы студентом может осуществляться самостоятельно, либо на основании рекомендаций преподавателя.

1. Инновационный климат и потенциал предприятия
2. Стимулирование инновационных разработок
3. Управление исследовательскими организациями и механизм его совершенствования
4. Инновационная организация
5. Особенности деятельности венчурных фондов в России.
6. Инновации и инновационная деятельность в Российской Федерации
7. Инновации и инновационная деятельность за рубежом
8. Высокие технологии и их роль в развитии экономики России
9. Венчурные фонды, функционирующие на территории Российской Федерации
10. Инновационный проект компании
11. Информационное обеспечение инновационного менеджмента
12. Коммуникации в сфере инноваций
13. Функции и методы инновационного менеджмента
14. Понятие инновационных рисков
15. Инновационный менеджмент как система управления инновациями и инновационным процессом

#### Опрос 1

##### Вопросы на проверку знаний

1. Инноватика как наука.
2. Инновация, ее сущность.
3. Инновационная деятельность: субъект, цель, ресурсы, средства.
4. Жизненный цикл инновации.
5. Инновационный лаг. Инновационный процесс.
6. Нововведения как объект управления.
7. Концепции циклического развития экономики.
8. Большие волны Н. Кондратьева. Теории Й. Шумпетера, С. Кузнеця.
9. Инновационные организации: научные парки, инкубаторы бизнеса, инновационные центры, консорциумы, технопарки, технополисы.
10. Венчурные предприятия.
11. Отечественный опыт и перспективы развития инновационных организаций в России.

##### Вопросы на проверку понимания

1. Опишите варианты классификации инноваций
2. Каковы характеристики инноваций различной степени радикальности?
3. Охарактеризуйте этапы жизненного цикла инновационной продукции
4. Опишите основные аспекты управления развитием
5. Опишите общую динамику научных революций
6. Дайте определение термина «инновация»
7. Дайте общую характеристику организационных форм инновационного менеджмента
8. Охарактеризуйте технопарки как межфирменную организационную форму инновационного развития
9. Охарактеризуйте венчурные компании как формы инновационного развития

#### Опрос 2

##### Вопросы на проверку знаний

1. Стадии становления инновационного менеджмента
2. Возникновение, становление инновационного менеджмента в мире и в России.
3. Этапы инновационного менеджмента: определение целей, выбор стратегии.
4. Определение приемов управления инновациями.
5. Разработка программы управления инновацией.

|                               |                                                                                                                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.                            | Организация работ по выполнению программы.                                                                                             |
| 7.                            | Контроль за выполнением программы.                                                                                                     |
| 8.                            | Анализ и оценка эффективности приемов управления инновацией.                                                                           |
| 9.                            | Корректировка приемов управления инновацией.                                                                                           |
| Вопросы на проверку понимания |                                                                                                                                        |
| 1.                            | Какова история возникновения инновационного менеджмента?                                                                               |
| 2.                            | В чем заключается сущность инноваций и инновационной деятельности?                                                                     |
| 3.                            | Назовите типы и виды инноваций                                                                                                         |
| 4.                            | Как осуществляется изменение инновационной активности?                                                                                 |
| 5.                            | Опишите развитие инновационного менеджмента в 2010 – 2020-е гг.                                                                        |
| 6.                            | Охарактеризуйте передовой опыт управления инновационной деятельностью                                                                  |
| 7.                            | Перечислите основные варианты прямого и косвенного государственного воздействия на развитие инновационной деятельности                 |
| 8.                            | Каковы основные характеристики развития региональной инновационной системы?                                                            |
| 9.                            | Какие политические, правовые и экономические аспекты влияют на формирование и развитие региональной инновационной системы?             |
| Опрос 3                       |                                                                                                                                        |
| Вопросы на проверку знаний    |                                                                                                                                        |
| 1.                            | Инновационный проект как форма целевого управления инновационной деятельностью.                                                        |
| 2.                            | Инновационная программа как комплекс инновационных проектов.                                                                           |
| 3.                            | Жизненный цикл проекта.                                                                                                                |
| 4.                            | Этапы управления проектом.                                                                                                             |
| 5.                            | Основные функции управления проектами.                                                                                                 |
| 6.                            | Система показателей эффективности инновационной деятельности.                                                                          |
| 7.                            | Организация анализа эффективности инновационной деятельности.                                                                          |
| 8.                            | Эффективность инновационного проекта.                                                                                                  |
| 9.                            | Критерии отбора проектов.                                                                                                              |
| 10.                           | Факторы неопределенности и риска в инновационном менеджменте.                                                                          |
| 11.                           | Классификация рисков.                                                                                                                  |
| 12.                           | Методы анализа рисков.                                                                                                                 |
| 13.                           | Методы управления риском в инновационном менеджменте.                                                                                  |
| 14.                           | Применение современных информационных технологий при анализе и управлении рисками в инновационном менеджменте.                         |
| Вопросы на проверку понимания |                                                                                                                                        |
| 1.                            | Перечислите основные виды проектов и программ                                                                                          |
| 2.                            | Охарактеризуйте инновационную политику как основу разработки программ и проектов нововведений                                          |
| 3.                            | Охарактеризуйте методическую базу разработки инновационных проектов и программ                                                         |
| 4.                            | Какова типовая схема разработки инновационных проектов?                                                                                |
| 5.                            | В чем состоит суть моделирования процессов внедрения инноваций в инновационные мультипроекты?                                          |
| 6.                            | Каков механизм управления качеством инновационных проектов создания и развития бизнес – инкубаторов на тактическом уровне?             |
| 7.                            | Охарактеризуйте механизм управления качеством инновационных проектов создания и развития бизнес – инкубаторов на стратегическом уровне |
| 8.                            | Охарактеризуйте риски в инновационном менеджменте.                                                                                     |

| 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                               |                                                 |                                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 6.1. Рекомендуемая литература                                           |                                                                               |                                                 |                                     |                    |
| 6.1.1. Основная литература                                              |                                                                               |                                                 |                                     |                    |
|                                                                         | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                        | Издательство, год                   | Колич-во           |
| Л1.1                                                                    | Минниханов Р. Н.,<br>Алексеев В. В.,<br>Файзрахманова Д.<br>И., Сагдиев М. А. | Инновационный менеджмент в АПК: учебное пособие | М.: Издательство МСХА, 2003         | 16                 |
| Л1.2                                                                    | Кармышев Ю. А.                                                                | Инновационный менеджмент: учебное пособие       | Тамбов: ТГУ им. Г.Р.Державина, 2023 | Электронный ресурс |
| 6.1.2. Дополнительная литература                                        |                                                                               |                                                 |                                     |                    |
|                                                                         | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                        | Издательство, год                   | Колич-во           |
| Л2.1                                                                    | Пономаренко Е. В.                                                             | Инновационный менеджмент: учебное пособие       | Донецк: ДОНАУИГС, 2021              | Электронный ресурс |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения                                 |                                                                               |                                                 |                                     |                    |
| 6.3.1.1                                                                 | OC Windows XP                                                                 |                                                 |                                     |                    |

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.2                                                | SuperNovaReaderMagnifier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3.1.3                                                | 1С: Предприятие 8. Сельское хозяйство. Комплект для обучения в высших и средних УЗ.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.3.1.4                                                | Project 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.3.1.5                                                | MozillaFirefox                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.3.1.6                                                | Электронный периодический справочник «Система Гарант»                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.3.1.7                                                | OC Windows 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.3.1.8                                                | OC Windows 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.3.1.9                                                | Project Expert 7 Holding                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3.1.10                                               | Office 2007 Suites                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.3.2.1                                                | Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ». Полнотекстовый, обновляемый. Доступ по локальной сети академии                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.3.2.2                                                | Электронная библиотечная система издательства «Лань». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a> |

| <b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |           |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Аудитория                                                         | Вид работ | Назначение                           | Оснащенность                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 51a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), парта 3-хместная со скамейкой (10 шт.), стулья (5 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (Экран с электроприводом Electric Screen (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                |
| 35a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), столы (30 шт.), стулья (60 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска аудиторная (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (белая лаковая магнитно-маркерная доска (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                                              |
| 123                                                               |           | Помещение для самостоятельной работы | Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации(19 шт.), столы (17 шт.), компьютерный стол 6-и местный (3 шт.), стулья ученические (34 шт.), стулья п/м (18 шт.), стеллажи с литературой, видеоувеличитель Optelec Wide Screen (1 шт.)                                                                       |
| 23б                                                               |           | Помещение для самостоятельной работы | Демонстрационная техника (интерактивная доска Hitachi Starboard FX-63 D (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.)), стол полированный (3 шт.), стол ученический (7 шт.), стол компьютерный (11 шт.), стул (20 шт.), стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (10 шт.) |

| <b>8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Спецификой заочной формы обучения является преобладающее количество часов самостоятельной работы по сравнению с аудиторными занятиями, поэтому методика изучения курса предусматривает наряду с лекциями и практическими занятиями, организацию самостоятельной работы студентов, проведение консультаций, руководство научными докладами студентов для выступления на научно-практических конференциях, осуществление текущего, промежуточного форм контроля.</p> <p>Студенты, изучающие дисциплину «Инновационный менеджмент в АПК», должны обладать навыками работы с учебной литературой и другими информационными источниками (статистическими сборниками, материалами экономических исследований, статьями из периодических изданий, научными работами, опубликованными в специальных изданиях и т.п.) в том числе, интернет-сайтами, а также владеть основными методами, техникой и технологией сбора и обработки информации.</p> <p>Самостоятельная работа студентов заочной формы обучения должна начинаться с ознакомления с рабочей программой дисциплины, в которой перечислены основная и дополнительная литература, учебно-методические задания, необходимые для изучения дисциплины и работы на практических занятиях.</p> <p>Задания для закрепления и систематизации знаний включают в себя перечень тем докладов и рефератов, а также рекомендации по подготовке реферата и доклада. Задания для формирования умений содержат ситуационные задачи по курсу.</p> <p>Задания для самостоятельного контроля знаний позволят закрепить пройденный материал и сформировать навыки формулирования кратких ответов на поставленные вопросы. Задания включают вопросы для самоконтроля и тесты для</p> |

оценки уровня освоения материала теоретического курса.

Преподаватель в процессе аудиторных занятий освещает основные ключевые темы дисциплины и обращает внимание студентов на то, что они должны вспомнить из ранее полученных знаний. Изучение каждой темы следует начинать с внимательного ознакомления с набором вопросов. Они ориентируют студента, показывают, что он должен знать по данной теме. Следует иметь в виду, что учебник или учебное пособие имеет свою логику построения: одни авторы более широко, а другие более узко рассматривают ту или иную проблему. При изучении любой темы рабочей программы следует постоянно отмечать, какие вопросы (пусть в иной логической последовательности) рассмотрены в данной главе учебника, учебного пособия, а какие опущены. По завершении работы над учебником должна быть ясность в том, какие темы, вопросы программы учебного курса вы уже изучили, а какие предстоит изучить по другим источникам. В случае возникших затруднений в понимании учебного материала следует обратиться к другим источникам, где изложение может оказаться более доступным.

Понимание и усвоение содержания курса невозможно без четкого знания основных терминов и понятий, используемых в данной дисциплине по каждой конкретной теме. Для этого студент должен использовать определения новых терминов, которые давались на лекции, а также в рекомендованных учебных и информационных материалах.

Современные средства связи позволяют строить взаимоотношения с преподавателем и во время самостоятельной работы с помощью интернет-видео-связи, а не только во время аудиторных занятий и консультаций. Для продуктивного общения студенту необходимо владеть навыками логичного, последовательного и понятного изложения своего вопроса. Желательно, чтобы студент заранее написал электронное письмо, в котором перечислил интересующие его вопросы или вопросы, изучение которых представляется ему затруднительным. Это даст возможность преподавателю оперативно ответить студенту по интернет-связи и более качественно подготовиться к последующим занятиям.

Необходимо отметить, что самостоятельная работа с литературой и интернет-источниками не только полезна как средство более глубокого изучения любой дисциплины, но и является неотъемлемой частью будущей профессиональной деятельности выпускника.

Конспект лекций и заданий для самостоятельной работы студентов, другие необходимые методические рекомендации размещены в сети Интернет.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_