

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Макушев Андрей Евгеньевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 03.10.2024 14:01:25  
Уникальный программный ключ:  
4c46f2d9ddd3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Чувашский государственный аграрный университет"

(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)

Кафедра Экономики, менеджмента и агроконсалтинга

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной  
и научной работе

 Л.М. Иванова

30.08.2024 г.

**Б1.В.23**

**Антикризисное управление**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Квалификация **Бакалавр**  
Форма обучения **очная**  
Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72  
в том числе:  
аудиторные занятия 44  
самостоятельная работа 28

Виды контроля:  
зачет

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	уп	рп		
Неделя	15 5/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	14	14	14	14
Практические	30	30	30	30
В том числе инт.	12	12	12	12
Итого ауд.	44	44	44	44
Контактная работа	44	44	44	44
Сам. работа	28	28	28	28
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Филиппова С.П.*

При разработке рабочей программы дисциплины (модуля) "Антикризисное управление" в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).
2. Учебный план: Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Производственный менеджмент, одобренный Ученым советом ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ от 30.08.2024 г., протокол № 16.

Рабочая программа дисциплины (модуля) проходит согласование с использованием инструментов электронной информационно-образовательной среды Университета.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой Абросимова М.С.

Заведующий выпускающей кафедрой Абросимова М.С.

Председатель методической комиссии факультета

Директор научно-технической библиотеки Викторова В.А.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование у студентов теоретических знаний в сфере антикризисного управления предприятием и приобретение умений и практических навыков выявления и анализа симптомов потенциального кризиса, выбора и реализации антикризисных стратегий предотвращения кризиса и принятия своевременных мер, направленных на минимизацию угрозы для предприятия, приобретение профессиональных навыков и формирование необходимых компетенций.
-----	--

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ОПОП:		Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Бухгалтерский учет и анализ	
2.1.2	Лидерство и управление командами	
2.1.3	Основы экономической культуры граждан	
2.1.4	Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика	
2.1.5	Риск-менеджмент	
2.1.6	Управление человеческими ресурсами	
2.1.7	Экономика отраслей АПК	
2.1.8	Внешикономические связи предприятий агропромышленного комплекса	
2.1.9	Инвестиционный менеджмент	
2.1.10	Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса	
2.1.11	Организация, нормирование и оплата труда	
2.1.12	Планирование и организация производства	
2.1.13	Предпринимательское право	
2.1.14	Теория организации	
2.1.15	Управление качеством	
2.1.16	Производственная практика, научно-исследовательская работа	
2.1.17	Экономика, анализ и планирование деятельности предприятия	
2.1.18	Экономика, организация и основы технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции	
2.1.19	Деловые коммуникации	
2.1.20	Методы принятия управленческих решений	
2.1.21	Теория менеджмента	
2.1.22	Управление карьерой и тайм-менеджмент	
2.1.23	Экономическая теория	
2.1.24	Психология личности и профессиональное самоопределение	
2.1.25	Психосаморегуляция обучающегося с ограниченными возможностями здоровья	
2.1.26	Экономическая политология	
2.1.27	Экономическая социология	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Налоговый менеджмент	
2.2.2	Организация и планирование предпринимательской деятельности в АПК	
2.2.3	Производственная практика, преддипломная практика	
2.2.4	Управление изменениями	
2.2.5	Управление проектами	

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10.1	Знает: основные документы, регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности
УК-10.2	Умеет: обосновывать принятие экономических решений, использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей
УК-10.3	Имеет навыки: применения экономических инструментов
ПК-1.	Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять их экономическую оценку

ПК-1.1	Знает: базовые положения международных и национальных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам, методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов, методы, техники, технологии управления различными видами риска
ПК-1.2	Умеет: отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски
ПК-1.3	Имеет практический опыт: мониторинга рисков, их оценки и разработки мероприятий по воздействию на них
ПК-4.	Способен проводить расчет и анализ финансово-экономических показателей организации
ПК-4.1	Знает: нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методические материалы по учету, анализу и планированию деятельности организации
ПК-4.2	Умеет: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-4.3	Имеет практический опыт: проведения комплексного анализа и обоснования планов финансово-экономического развития организации с учетом внутренних и внешних факторов
ПК-8.	Способен осуществлять руководство коллективом и обеспечивать эффективное использование трудовых ресурсов
ПК-8.1	Знает: порядок разработки организационных структур и распределения функциональных обязанностей, организации взаимодействия между работниками и структурными подразделениями, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры, основы научной организации труда, методы нормирования трудовых затрат, системы оплаты труда, материального и морального стимулирования работников
ПК-8.2	Умеет: выявлять резервы и создавать условия для снижения трудоемкости продукции, роста производительности труда за счет повышения качества нормирования, устранения потерь рабочего времени и улучшения его использования, совершенствования системы оплаты труда, материального и морального стимулирования работников
ПК-8.3	Имеет практический опыт: работы в коллективе, построения эффективных коммуникаций с коллегами и руководством с учетом норм профессиональной этики и корпоративной культуры, передачи знаний и опыта, организации повышения уровня квалификации работников для решения стратегических и тактических задач

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- сущность, причины возникновения, симптомы проявления, факторы, провоцирующие возникновение различных видов кризисов на предприятии;
3.1.2	- теорию, терминологию и методологию антикризисного управления предприятием;
3.1.3	- причины наступления кризиса на предприятии, методы диагностики кризисных процессов, анализа кризисных ситуаций и пути выхода из них;
3.1.4	- модели прогнозирования вероятности банкротства на основе финансового состояния фирмы, а также различных математических моделей;
3.1.5	- содержание стратегии и тактики антикризисного управления предприятием;
3.1.6	- содержание инновационной и инвестиционной стратегий антикризисного управления;
3.1.7	- механизм разработки и реализации программы финансового оздоровления предприятий.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- осуществлять комплексную диагностику финансового состояния с целью обнаружения кризисных явлений на предприятии;
3.2.2	- разрабатывать и реализовывать планы оздоровления предприятия;
3.2.3	- анализировать финансово-экономическое состояние неплатежеспособных предприятий;
3.2.4	-практически применять различные модели прогнозирования вероятности банкротства муниципального предприятия;
3.2.5	- применять процедуры, модели и методы антикризисного управления;
3.2.6	- проводить анализ кризисной ситуации;
3.2.7	- использовать различные стратегии антикризисного управления в зависимости от типа кризисной ситуации;
3.2.8	- самостоятельно осваивать новейшие достижения в теории и практике антикризисного управления предприятием.
<b>3.3</b>	<b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности:</b>
3.3.1	- разработки антикризисной маркетинговой стратегии, инновационной стратегии и управления персоналом в условиях кризиса предприятия;
3.3.2	- диагностики и предупреждения банкротства.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Прак. подг.	Примечание
<b>Раздел 1. Формирование и проявления антикризисного управления</b>							

Теоретические основы антикризисного управления /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э7 Э8 Э9 Э11 Э12	2	0	Проблемная лекция (лекция визуализация)
Теоретические основы антикризисного управления /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э3 Э4	0	0	
Теоретические основы антикризисного управления /Ср/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э3 Э5	0	0	Опрос, оценка выступлений.
Нормативно-правовое регулирование процедуры несостоятельности (банкротства) /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	2	0	Проблемная лекция (лекция визуализация)
Нормативно-правовое регулирование процедуры несостоятельности (банкротства) /Пр/	7	6	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	
Нормативно-правовое регулирование процедуры несостоятельности (банкротства) /Ср/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	Опрос, оценка выступлений.
Оценка состояния и диагностика банкротства предприятия /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	
Оценка состояния и диагностика банкротства предприятия) /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	
Оценка состояния и диагностика банкротства предприятия /Ср/	7	8	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	0	0	Проверка заданий. Тестирование
<b>Раздел 2. Механизм антикризисного управления</b>							

Антикризисная финансовая и инвестиционная стратегии /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	0	0	
Антикризисная финансовая и инвестиционная стратегии /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э2 Э3 Э4	2	0	выступление с докладом деловая игра
Антикризисная финансовая и инвестиционная стратегии /Ср/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	Оценка выступлений.
Реструктуризация как мера антикризисного управления /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5	2	0	Проблемная лекция (лекция визуализация)
Реструктуризация как мера антикризисного управления /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1 Э3 Э4 Э5	0	0	
Реструктуризация как мера антикризисного управления /Ср/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	Выступление с докладом
Экономический механизм стабилизации предприятия /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	
Экономический механизм стабилизации предприятия /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	2	0	Круглый стол
Экономический механизм стабилизации предприятия /Ср/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	Выступление с докладом.

Антикризисная маркетинговая и производственная стратегия /Лек/	7	2	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	
Антикризисная маркетинговая и производственная стратегия /Пр/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	2	0	Учебная дискуссия
Антикризисная маркетинговая и производственная стратегия /Ср/	7	4	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2	0	0	Тестирование
<b>Раздел 3. Контроль</b>							
/Зачёт/	7	0	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12	0	0	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Примерный перечень вопросов к зачету

1. Понятие, классификация кризисов.
2. Сущность и значение антикризисного управления.
3. Функции антикризисного управления.
4. Понятийный аппарат антикризисного управления.
5. Формы государственного регулирования кризисных процессов.
6. Нормативно-правовые основы регулирования несостоятельности (банкротства) предприятий.
7. Структура ФЗ РФ «О несостоятельности (банкротстве)».
8. Факторы неплатежеспособности предприятия.
9. Характеристика кризисного состояния предприятия.
10. Понятие несостоятельности (банкротства).
11. Признаки (несостоятельности) банкротства предприятия.
12. Виды банкротства.
13. Этапы антикризисного управления несостоятельным предприятием.
14. Этапы арбитражного управления несостоятельным предприятием.
15. Содержание процедуры досудебной санации.
16. Содержание процедуры наблюдения.
17. Последствия процедуры наблюдения.
18. Содержание процедуры внешнего управления.
19. Функции внешнего управляющего.
20. Права и обязанности внешнего управляющего.
21. Последствия процедуры внешнего управления.
22. Сущность и цель мирового соглашения.
23. Условия заключения мирового соглашения.
24. Функции конкурсного управляющего.
25. Права и обязанности конкурсного управляющего.
26. Понятие и порядок распределения конкурсной массы.
27. Цель и этапы экспресс-диагностики банкротства предприятия.
28. Цель и этапы фундаментальной диагностики банкротства.
29. Международная практика определения и прогнозирования банкротства предприятия.
30. Методика оценки несостоятельности (банкротства) Э. Альтмана.
31. Методика оценки несостоятельности (банкротства) У. Бивера.
32. Методика оценки неплатежеспособности предприятия.
33. Особенности антикризисного управления в России.

34.	Понятие, сущность, значение экономической стабилизации предприятия.
35.	Этапы экономической стабилизации предприятия.
36.	Оперативный механизм экономической стабилизации предприятия.
37.	Тактический механизм экономической стабилизации предприятия.
38.	Сущность и значение санации.
39.	Виды и направления концепции санации.
40.	Этапы санации несостоятельных предприятий.
41.	Бизнес-план санации, его структура.
42.	Сущность и значение стратегии антикризисного управления.
43.	Сущность, значение антикризисной маркетинговой стратегии.
44.	Содержание антикризисной маркетинговой стратегии.
45.	Сущность, значение производственной стратегии кризисной фирмы.
46.	Содержание антикризисной производственной стратегии.
47.	Задачи, принципы реструктуризации организационной структуры управления предприятием.
48.	Этапы реструктуризации организационной структуры управления предприятием.
49.	Сущность и значение антикризисной кадровой стратегии.
50.	Направления антикризисной кадровой стратегии.
51.	Этапы антикризисной кадровой стратегии.
52.	Планирование персонала кризисного предприятия.
53.	Содержание процедуры конкурсного производства.
54.	Сущность и цели антикризисной финансовой стратегии.
55.	Направления антикризисной финансовой стратегии.
56.	Система управления финансами на несостоятельных предприятиях.
57.	План финансового оздоровления предприятия, его структура.
58.	Особенности реализации антикризисной инвестиционной стратегии.
59.	Методология разработки антикризисной инвестиционной стратегии
60.	Механизм усиления контроля на несостоятельном предприятии.
61.	Понятие и концепции контроллинга кризисной фирмы.
62.	Оперативный и стратегический контроллинг.
63.	Понятие и цели реструктуризации кризисных предприятий.
64.	Концепции и направления реструктуризации.
65.	Этапы финансовой реструктуризации несостоятельных предприятий.
66.	Особенности и ограничения реструктуризации предприятия в процедурах банкротства.
67.	Риски в антикризисном управлении.
68.	Понятие и методика расчета финансового риска.
69.	Понятие и методика расчета финансового рычага.
70.	Условия продажи предприятия и его активов.

### **5.2. Примерный перечень вопросов к экзамену**

Экзамен не предусмотрен учебным планом

### **5.3. Тематика курсовых работ (курсовых проектов)**

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены учебным планом

### **5.4. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля**

Темы докладов

1. Причины неплатежеспособности и банкротства муниципальных предприятий.
2. Типология кризисов в России, причины и формы их проявления.
3. Кризисы в системе муниципального управления.
4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
5. Организационно-правовые основы антикризисного управления.
6. Досудебная санация неплатежеспособного предприятия.
7. Антикризисное управление в рамках судебных процедур.
8. Банкротство как институт рыночной экономики.
9. Технологии антикризисного управления.
10. Процедура ликвидации муниципальных предприятий как завершающая фаза антикризисного управления.
11. Особенности проведения процедур банкротства муниципальных предприятий.
12. Эффективность антикризисного управления предприятием.
13. Основные направления аналитической работы на кризисном предприятии.
14. Комплексная диагностика несостоятельности предприятия.
15. Оценка экономической состоятельности предприятия.
16. Контроллинг и его роль в предупреждении банкротства.
17. Прогнозирование вероятности банкротства.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных муниципальных предприятий.
19. Стратегический менеджмент на несостоятельном предприятии.
20. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии.
21. Антикризисная инвестиционная политика предприятия.
22. Инновационные стратегии в условиях кризиса.
23. Антикризисное управление рисками.



24. Реструктуризация предприятий при антикризисном управлении.
25. Маркетинг в антикризисном менеджменте.
26. Кадровая политика на предприятии в условиях кризиса.

Примерный перечень вопросов выносимых на опрос

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии
2. Причины и последствия возникновения кризисов
3. Классификация кризисов
4. Формы государственного регулирования кризисных процессов:
5. Нормативно-правовые основы регулирования несостоятельности (банкротства) предприятий.
6. Понятие банкротства, его признаки и виды.
7. Досудебная санация:
8. Наблюдение: понятие, цель, сроки, особенности. Функции временного управляющего.
9. Ограничение функций органов управления предприятия-должника.
10. Внешнее управление: понятие, цель, сроки, последствия.
11. Функции внешнего управляющего.
12. Права и обязанности внешнего управляющего.
13. Конкурсное производство: понятие, цель, сроки, последствия.
14. Функции, права и обязанности конкурсного управляющего.
15. Порядок формирования и распределения конкурсной массы.
16. Мировое соглашение.
17. Участники мирового соглашения.
18. Условия заключения мирового соглашения и последствия

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Демчук О. Н.	Антикризисное управление: учебное пособие	М.: ФЛИНТА, 2017	Электронный ресурс

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Емельянова Г. А., Линик Л. Н., Григорьева И. В., Игнатьева Н.Г.	Антикризисное управление в АПК: учебное пособие для студентов экономических специальностей	Чебоксары: ЧГСХА, 2014	0
Л2.2	Кабанов В. Н.	Антикризисное управление. Практика антикризисного управления малого и среднего бизнеса: учебник	Saarbrücken: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015	0

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Консультант Плюс. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э2	Справочно-информационная система «Гарант» Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э3	Бизнес-словарь Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э4	Экономика, социология, менеджмент. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э5	Экономика и управление на предприятиях. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э6	Управление 3000: стратегический менеджмент, бизнес-планирование, финансовый менеджмент, маркетинг. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э7	Корпоративный менеджмент. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э8	Административно-управленческий портал. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э9	Развитие бизнеса. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э10	Министерство сельского хозяйства. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э11	Министерство экономического развития. Электронный ресурс. – Режим доступа:
Э12	Федеральная служба государственной статистики. Электронный ресурс. – Режим доступа:

<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>	
6.3.1.1	1С: Предприятие 8. Сельское хозяйство. Комплект для обучения в высших и средних УЗ.
6.3.1.2	Project 2016
6.3.1.3	Visio 2016
6.3.1.4	Office 2007 Suites
6.3.1.5	Справочная правовая система КонсультантПлюс
6.3.1.6	Электронный периодический справочник «Система Гарант»
6.3.1.7	OfficeStandard 2010
6.3.1.8	OfficeStandard 2013
6.3.1.9	ОС Windows XP
6.3.1.10	SuperNovaReaderMagnifier
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ». Полнотекстовый, обновляемый. Доступ по локальной сети академии
6.3.2.2	Электронная система «Госфинансы». Полнотекстовая электронная система, постоянно пополняемая. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://www.gosfinansy.ru/">http://www.gosfinansy.ru/</a>
6.3.2.3	
6.3.2.4	Электронная библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ <a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a> ». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="https://www.biblio-online.ru/">https://www.biblio-online.ru/</a>
6.3.2.5	Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM. Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
6.3.2.6	Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»). Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://www.studentlibrary.ru">http://www.studentlibrary.ru</a>
6.3.2.7	Электронная библиотечная система издательства «Лань». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>

<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>			
Аудитория	Вид работ	Назначение	Оснащенность
57а		Учебная аудитория	Стол преподавателя (1 шт.), столы ученические (23 шт.), стулья (53 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (проекционный экран LUMIEN (1 шт.), проектор Acer (6 шт.), моноблок Acer Aspire C22-963 (1шт.)) и учебно-наглядные пособия
123		Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (19 шт.), столы (17 шт.), компьютерный стол 6-и местный (3 шт.), стулья ученические (34 шт.), стулья п/м (18 шт.), стеллажи с литературой, видеоувеличитель Orptelec Wide Screen (1 шт.)
23б		Помещение для самостоятельной работы	Демонстрационная техника (интерактивная доска Hitachi Starboard FX-63 D (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.)), стол полированный (3 шт.), стол ученический (7 шт.), стол компьютерный (11 шт.), стул (20 шт.), стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (10 шт.)
52а		Помещение для самостоятельной работы	Стол (4 шт.), стулья (4 шт.), компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (4 шт.)

51a		Учебная аудитория	Стол преподавателя (1 шт.), парта 3-хместная со скамейкой (10 шт.), стулья (5 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (Экран с электроприводом Electric Screen (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия
-----	--	-------------------	--

#### **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методика изучения курса предусматривает наряду с лекциями и практическими занятиями, организацию самостоятельной работы студентов, проведение консультаций, руководство докладами студентов для выступления на научно-практических конференциях, осуществление текущего, промежуточного и итогового форм контроля.

Система знаний по дисциплине «Антикризисное управление» формируется в ходе аудиторных и внеаудиторных (самостоятельных) занятий. Используя лекционный материал, учебники и учебные пособия, дополнительную литературу, проявляя творческий подход, студент готовится к практическим занятиям, рассматривая их как пополнение, углубление, систематизация своих теоретических знаний.

Для освоения дисциплины необходимо:

1. посещать лекции, на которых в сжатом и системном виде излагаются основы дисциплины: даются определения понятий, законов, которые должны знать студенты; раскрываются закономерности поведения экономических субъектов. Студенту важно понять, что лекция есть своеобразная творческая форма самостоятельной работы. Надо пытаться стать активным соучастником лекции: думать, сравнивать известное с вновь получаемыми знаниями, войти в логику изложения материала лектором, следить за ходом его мыслей, за его аргументацией, находить в ней кажущиеся вам слабости. Во время лекции можно задать лектору вопрос, желательно в письменной форме, чтобы не мешать и не нарушать логики проведения лекции. Слушая лекцию, следует зафиксировать основные идеи, положения, обобщения, выводы. Работа над записью лекции завершается дома. На свежую голову (пока еще лекция в памяти) надо уточнить то, что записано, обогатить запись тем, что не удалось зафиксировать в ходе лекции, записать в виде вопросов то, что надо прояснить, до конца понять. Важно соотнести материал лекции с темой учебной программы и установить, какие ее вопросы нашли освещение в прослушанной лекции. Тогда полезно обращаться и к учебнику. Лекция и учебник не заменяют, а дополняют друг друга.
2. посещать практические занятия, к которым следует готовиться и активно на них работать. Задание к практическому занятию выдает преподаватель. Задание включает в себя основные вопросы, задачи, тесты и рефераты для самостоятельной работы, литературу. Практические занятия начинаются с вступительного слова преподавателя, в котором называются цель, задачи и вопросы занятия. В процессе проведения занятий преподаватель задает основные и дополнительные вопросы, организует их обсуждение. На практических занятиях решаются задачи, разбираются тестовые задания и задания, выданные для самостоятельной работы, заслушиваются реферативные выступления. Студенты, пропустившие занятие, или не подготовившиеся к нему, приглашаются на консультацию к преподавателю. Практическое занятие заканчивается подведением итогов: выводами по теме и выставлением оценок.
3. систематически заниматься самостоятельной работой, которая включает в себя изучение нормативных документов, материалов учебников и статей из экономической литературы, решение задач, написание докладов, рефератов, эссе. Задания для самостоятельной работы выдаются преподавателем.
4. под руководством преподавателя заниматься научно-исследовательской работой, что предполагает выступления с докладами на научно-практических конференциях и публикацию тезисов и статей по их результатам.
5. при возникающих затруднениях при освоении дисциплины «Антикризисное управление», проводятся еженедельные консультации, на которые приглашаются студенты испытывающие потребность в помощи преподавателя при изучении дисциплины.

#### **ПРИЛОЖЕНИЯ**

Приложение 1 (МУ к ФОС).docx

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**  
в 20\_\_ /20\_\_ учебном году

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_