

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Макушев Андрей Евгеньевич  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 08.07.2025 10:31:07  
 Уникальный программный ключ:  
 4c46f2d9dda3fafb9e57683d11e5a4257b6ddfe

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**"Чувашский государственный аграрный университет"**  
**(ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ)**  
 Кафедра Экономики, менеджмента и агроконсалтинга

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной  
и научной работе



Л.М. Иванова

17.04.2025 г.

**Б1.В.21**

**Риск-менеджмент**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
 Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108

в том числе:

аудиторные занятия 50

самостоятельная работа 58

Виды контроля:

зачет

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&amp;b&gt;&lt;Семестр<br/>на курсе&gt;</b> ) | <b>6 (3.2)</b> |     | Итого |     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|-----|-------|-----|
| Неделя                                                                    | 16 4/6         |     |       |     |
| Вид занятий                                                               | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                                                    | 16             | 16  | 16    | 16  |
| Практические                                                              | 34             | 34  | 34    | 34  |
| В том числе инт.                                                          | 22             | 22  | 22    | 22  |
| В том числе в<br>форме<br>практ.подготовки                                | 2              | 2   | 2     | 2   |
| Итого ауд.                                                                | 50             | 50  | 50    | 50  |
| Контактная работа                                                         | 50             | 50  | 50    | 50  |
| Сам. работа                                                               | 58             | 58  | 58    | 58  |
| Итого                                                                     | 108            | 108 | 108   | 108 |

Программу составил(и):

*канд. экон. наук, доц., Филиппова С.П.*

При разработке рабочей программы дисциплины (модуля) "Риск-менеджмент" в основу положены:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).
2. Учебный план: Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Производственный менеджмент, одобренный Ученым советом ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ от 17.04.2025 г., протокол № 14.

Рабочая программа дисциплины (модуля) проходит согласование с использованием инструментов электронной информационно-образовательной среды Университета.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой Абросимова М.С.

Заведующий выпускающей кафедрой Абросимова М.С.

Председатель методической комиссии факультета Медведева Т.А.

Директор научно-технической библиотеки Викторова В.А.

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ |                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                         | формирование у студентов высоких профессиональных знаний, умений и навыков в области управления рисками и организации системы риск-менеджмента. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП |                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОПОП:                 | Б1.В                                                                                                            |
| <b>2.1</b>                          | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                    |
| 2.1.1                               | Внешекономические связи предприятий агропромышленного комплекса                                                 |
| 2.1.2                               | Инвестиционный менеджмент                                                                                       |
| 2.1.3                               | Информационные технологии в менеджменте                                                                         |
| 2.1.4                               | Планирование и организация производства                                                                         |
| 2.1.5                               | Предпринимательское право                                                                                       |
| 2.1.6                               | Управление качеством                                                                                            |
| 2.1.7                               | Производственная практика, научно-исследовательская работа                                                      |
| 2.1.8                               | Статистика                                                                                                      |
| 2.1.9                               | Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) |
| 2.1.10                              | Экономика, анализ и планирование деятельности предприятия                                                       |
| 2.1.11                              | Экономика, организация и основы технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции            |
| 2.1.12                              | Маркетинг                                                                                                       |
| 2.1.13                              | Методы принятия управленческих решений                                                                          |
| 2.1.14                              | Право                                                                                                           |
| 2.1.15                              | Учебная практика, ознакомительная практика                                                                      |
| 2.1.16                              | Экономическая теория                                                                                            |
| 2.1.17                              | Психология личности и профессиональное самоопределение                                                          |
| 2.1.18                              | Психосаморегуляция обучающегося с ограниченными возможностями здоровья                                          |
| 2.1.19                              | Экономическая социология                                                                                        |
| <b>2.2</b>                          | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>    |
| 2.2.1                               | Антикризисное управление                                                                                        |
| 2.2.2                               | Документирование управленческой деятельности                                                                    |
| 2.2.3                               | Инновационный менеджмент                                                                                        |
| 2.2.4                               | Математическое моделирование в менеджменте                                                                      |
| 2.2.5                               | Производственный и операционный менеджмент                                                                      |
| 2.2.6                               | Стратегический менеджмент                                                                                       |
| 2.2.7                               | Управление базами данных                                                                                        |
| 2.2.8                               | Управление финансами предприятий                                                                                |
| 2.2.9                               | Финансовый анализ                                                                                               |
| 2.2.10                              | Налоговый менеджмент                                                                                            |
| 2.2.11                              | Организация и планирование предпринимательской деятельности в АПК                                               |
| 2.2.12                              | Производственная практика, преддипломная практика                                                               |
| 2.2.13                              | Управление изменениями                                                                                          |
| 2.2.14                              | Управление проектами                                                                                            |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                   |
| УК-2.1 Знает: виды ресурсов и ограничений, основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность                        |
| УК-2.2 Умеет: проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты, использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности |
| УК-2.3 Имеет навыки: разработки цели и задач проекта, методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта, навыками работы с нормативно-правовой документацией                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                      |
| УК-10.1 Знает: основные документы, регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности                                                 |
| УК-10.2 Умеет: обосновывать принятие экономических решений, использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей                                                                                            |
| УК-10.3 Имеет навыки: применения экономических инструментов                                                                                                                                                                              |
| ПК-1. Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять их экономическую оценку                                                                                                         |
| ПК-1.1 Знает: базовые положения международных и национальных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам, методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов, методы, техники, технологии управления различными видами риска |
| ПК-1.2 Умеет: отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски                                                                                                       |
| ПК-1.3 Имеет практический опыт: мониторинга рисков, их оценки и разработки мероприятий по воздействию на них                                                                                                                             |
| ПК-2. Способен разрабатывать методическую и нормативную базу системы управления организацией с учетом принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений                                      |
| ПК-2.1 Знает: положения международных и национальных стандартов по риск-менеджменту, принципы построения реестра рисков, карты рисков, методы, техники, технологии управления различными видами риска                                    |
| ПК-2.2 Умеет: разрабатывать методическую базу и нормативную документацию системы управления организацией на основе российского законодательства и международных стандартов риск-менеджмента                                              |
| ПК-2.3 Имеет практический опыт: организации системы внутреннего документооборота предприятия с использованием современных информационных технологий                                                                                      |
| ПК-3. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных с использованием передовых информационных технологий для проведения расчетов экономических показателей                                                                   |
| ПК-3.1 Знает: методы сбора и обработки экономической информации, методы учета и анализа экономических показателей хозяйственной деятельности организации и ее подразделений с учетом отраслевой направленности деятельности              |
| ПК-3.2 Умеет: осуществлять сбор, мониторинг и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации                                       |
| ПК-3.3 Имеет практический опыт: учета и анализа экономических показателей деятельности организации с использованием современных технических средств и информационных технологий                                                          |
| ПК-4. Способен проводить расчет и анализ финансово-экономических показателей организации                                                                                                                                                 |
| ПК-4.1 Знает: нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методические материалы по учету, анализу и планированию деятельности организации                                                 |
| ПК-4.2 Умеет: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений                                       |
| ПК-4.3 Имеет практический опыт: проведения комплексного анализа и обоснования планов финансово-экономического развития организации с учетом внутренних и внешних факторов                                                                |

#### **В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                               |
| 3.1.1      | - основные виды рисков, методы их оценки;                                                                                                   |
| 3.1.2      | - возможности и условия для применения и выбора методов минимизации рисков;                                                                 |
| 3.1.3      | - основы современных технологий риск-менеджмента при сборе, обработке и представлении                                                       |
| 3.1.4      | - содержание и методику риск-менеджмента в организации и управлении персоналом;                                                             |
| 3.1.5      | - основные этапы проведения маркетинговых исследований риск-менеджмента                                                                     |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                               |
| 3.2.1      | - применять количественные и качественные подходы к управлению рисками;                                                                     |
| 3.2.2      | - выработать профессиональные навыки в построении системы управления рисками для нефинансовых компаний;                                     |
| 3.2.3      | - рассчитать экономический эффект и эффективность размещения капитала с учетом рисков                                                       |
| 3.2.4      | - оценивать риски и разрабатывать мероприятия по управлению ими;                                                                            |
| 3.2.5      | - применять полученные теоретические знания для разработки и принятия управленческих решений по риск-менеджменту в конкретных организациях; |
| 3.2.6      | - применять современные методики риск-менеджмента кадрового администрирования                                                               |
| <b>3.3</b> | <b>Иметь навыки и (или) опыт деятельности:</b>                                                                                              |
| 3.3.1      | - разработки стратегического подхода к управлению рисками;                                                                                  |
| 3.3.2      | - диагностирования, классификации, оценки рисков компании, использования инструментов риск-менеджмента;                                     |

|       |                                                                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.3 | - способностью анализировать социально-значимые проблемы и бизнес-процессы по управлению рисками;        |
| 3.3.4 | - владения эффективными методами решения управленческих задач риск-менеджмента;                          |
| 3.3.5 | - владения методикой сбора информации, построения моделей и выбора оценочных критериев риск-менеджмента; |
| 3.3.6 | - применения инструментов качества оценки рисков в управлении организацией                               |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Наименование разделов и тем /вид занятия/              | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                                                                                                           | Литература                                            | Инте ракт. | Прак. подг. | Примечание                               |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|-------------|------------------------------------------|
| <b>Раздел 1. Теоретические основы риск-менеджмента</b> |                |       |                                                                                                                                                       |                                                       |            |             |                                          |
| Понятие и классификация рисков /Лек/                   | 6              | 2     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | 0          | 0           | Проблемная лекция                        |
| Понятие и классификация рисков /Пр/                    | 6              | 6     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5    | 2          | 0           | Учебная дискуссия                        |
| Понятие и классификация рисков /Ср/                    | 6              | 6     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5                | 0          | 0           | Работа с литературой, выполнение заданий |
| Система управления рисками /Лек/                       | 6              | 4     | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э3 Э4 Э5          | 0          | 0           | Проблемная лекция                        |

|                                                        |   |   |                                                                                                                                                       |                                                 |   |   |                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Система управления рисками /Пр/                        | 6 | 6 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 Э6       | 4 | 0 | Учебная дискуссия                                                                                                                                                                      |
| Система управления рисками /Ср/                        | 6 | 8 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5          | 0 | 0 | Оценка выступлений                                                                                                                                                                     |
| <b>Раздел 2. Методические аспекты риск-менеджмента</b> |   |   |                                                                                                                                                       |                                                 |   |   |                                                                                                                                                                                        |
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Лек/         | 6 | 4 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 | 2 | 0 | Проблемная лекция                                                                                                                                                                      |
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Пр/          | 6 | 6 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5          | 4 | 2 | Участие в выполнении отдельных работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: исследование методов выявления, оценки и анализа рисков. Составления карты рисков. |

|                                               |   |    |                                                                                                                                                       |                                        |   |   |                                                     |
|-----------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------|
| Методы выявления, оценка и анализ рисков /Ср/ | 6 | 16 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 0 | 0 | Изучение материала. Подготовка рефератов, докладов. |
| Основные методы управления рисками /Лек/      | 6 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 2 | 0 | Проблемная лекция                                   |
| Основные методы управления рисками /Пр/       | 6 | 6  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 2 | 0 | Учебная дискуссия                                   |
| Основные методы управления рисками /Ср/       | 6 | 16 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 0 | 0 | Проверка заданий                                    |
| Финансирование риска /Лек/                    | 6 | 2  | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 2 | 0 | Проблемная лекция                                   |

|                                          |   |   |                                                                                                                                                       |                                        |   |   |                                                     |
|------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------|
| Финансирование риска /Пр/                | 6 | 6 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 2 | 0 | Учебная дискуссия                                   |
| Финансирование риска /Ср/                | 6 | 8 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 0 | 0 | Изучение материала. Подготовка рефератов, докладов. |
| Управление отдельными видами риска /Лек/ | 6 | 2 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 2 | 0 | Проблемная лекция                                   |
| Управление отдельными видами риска /Пр/  | 6 | 4 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 0 | 0 | Учебная дискуссия                                   |
| Управление отдельными видами риска /Ср/  | 6 | 4 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э4 Э5 | 0 | 0 | Изучение материала. Подготовка рефератов, докладов. |
| <b>Раздел 3. Контроль</b>                |   |   |                                                                                                                                                       |                                        |   |   |                                                     |

|               |   |   |                                                                                                                                                       |                                                       |   |   |  |
|---------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---|---|--|
| Зачет /Зачёт/ | 6 | 0 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-10.1<br>УК-10.2<br>УК-10.3<br>ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3<br>ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3<br>ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3<br>ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | 0 | 0 |  |
|---------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---|---|--|

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Примерный перечень вопросов к зачету

- Основные задачи риск-менеджмента.
- Постановка риск-менеджмента в компании.
- Функции риск-менеджмента.
- Правила риск-менеджмента.
- Коммерческие риски.
- Финансовые риски.
- Производственные риски.
- Риски неисполнения хозяйственных договоров.
- Риски изменения рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции.
- Риски возникновения непредвиденных расходов и снижения доходов.
- Принципы информационного обеспечения системы управления риском.
- Внешние и внутренние источники информации.
- Источники информации для идентификации риска.
- Информационная система.
- Организация риск-менеджмента на предприятии.
- Общая схема процесса управления риском.
- Модель функции риск-менеджмента в управлении фирмой.
- Распределение обязанностей по управлению рисками: карты распределения ответственности.
- Риск, доходность и стоимость фирмы.
- Методы финансирования программы управления риском.
- Финансовые инструменты управления рисками.
- Индивидуальное и групповое поведение людей и управление рисками.
- Особенности психологической реакции на риск.
- Риски работы с кадрами.
- Оценка рисков аппетита сотрудников.
- Оценка потребного и фактического аппетита рисковей позиции.
- Методы выявления риска.
- Методы анализа риска.
- Статистическая оценка риска.
- Экспертная оценка риска.
- Построение карты рисков.
- Классификация методов управления рисками.
- Методы уклонения от риска.
- Методы локализации риска.
- Методы диссипации (распределения) риска.
- Методы компенсации риска.
- Риск инвестиционного портфеля.
- Принципы формирования портфеля инвестиций.
- Модель оценки доходности финансовых активов.
- Анализ инвестиционных проектов в условиях риска.

### 5.2. Примерный перечень вопросов к экзамену

Не предусмотрено учебным планом.

### 5.3. Тематика курсовых работ (курсовых проектов)

Не предусмотрено учебным планом.

### 5.4. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля

Темы докладов

- Базовые понятия риск-менеджмента организации.
- Классификация рисков.

|                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Миссия, стратегия, цели и задачи риск-менеджмента сельскохозяйственного предприятия.   |
| 4. Функции риск-менеджмента.                                                              |
| 5. Функциональное предназначение риск-менеджмента.                                        |
| 6. Разработка концепции риск-менеджмента организации: цель, задачи, основные этапы.       |
| 7. Маркетинговые исследования на предынвестиционной стадии риск-менеджмента организации.  |
| 8. Структуризация риск-менеджмента.                                                       |
| 9. Техничко-экономическое обоснование риск-менеджмента.                                   |
| 10. Проектный анализ рисков: цели, структура, содержание.                                 |
| 11. Основные принципы и направления организации.                                          |
| 12. Показатели оценки эффективности риск-менеджмента инвестиционных проектов.             |
| 13. Планирование риск-менеджмента организации: основные понятия и определения.            |
| 14. Сетевые модели планирования риск-менеджмента предприятия.                             |
| 15. Ресурсное обеспечение риск-менеджмента организации.                                   |
| 16. Информационные технологии риск-менеджмента предприятия.                               |
| 17. Проектирование информационного обеспечения риск-менеджмента предприятия.              |
| 18. Виды и характеристики основных организационных структур риск-менеджмента организации. |
| 19. Коммуникационная система риск-менеджмента.                                            |
| 20. Управление человеческими ресурсами организации в условиях риска.                      |
| 21. Уровни и бизнес-процессы риск-менеджмента при планировании.                           |

| 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)   |                                                                               |                                                  |                                |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| 6.1. Рекомендуемая литература                                             |                                                                               |                                                  |                                |                    |
| 6.1.1. Основная литература                                                |                                                                               |                                                  |                                |                    |
|                                                                           | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                         | Издательство, год              | Колич-во           |
| Л1.1                                                                      | Корабейников И. Н.                                                            | Риск-менеджмент: учебное пособие                 | Оренбург: ОГУ, 2019            | Электронный ресурс |
| Л1.2                                                                      | Чижик В. П.                                                                   | Риск-менеджмент: учебное пособие                 | Омск: ОмГТУ, 2022              | Электронный ресурс |
| Л1.3                                                                      | Мушкарова О. М.                                                               | Риск-менеджмент: учебное пособие                 | Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2024 | Электронный ресурс |
| 6.1.2. Дополнительная литература                                          |                                                                               |                                                  |                                |                    |
|                                                                           | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                         | Издательство, год              | Колич-во           |
| Л2.1                                                                      | Мумладзе Р. Г., Семенов Е. И., Тушканов М. П., Кувшинов А. Н., Мумладзе Р. Г. | Менеджмент в агропромышленном комплексе: учебник | М.: КНОРУС, 2009               | 10                 |
| Л2.2                                                                      | Балдин К. В., Передеряев И. И., Голов Р. С.                                   | Инвестиции в инновации: учебное пособие          | М.: Дашков и К, 2010           | 20                 |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" |                                                                               |                                                  |                                |                    |
| Э1                                                                        | Портал бизнес планов, руководств и франшиз                                    |                                                  |                                |                    |
| Э2                                                                        | Официальный сайт федеральной службы государственной статистики                |                                                  |                                |                    |
| Э3                                                                        | РосБизнес Консалтинг                                                          |                                                  |                                |                    |
| Э4                                                                        | Центр макроэкономического исследования и краткосрочного прогнозирования       |                                                  |                                |                    |
| Э5                                                                        | Министерство экономического развития Российской Федерации                     |                                                  |                                |                    |
| Э6                                                                        | Инвестиции в России                                                           |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения                                   |                                                                               |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.1                                                                   | ПО «Виртуальный практикум по физике для вузов в 2-х частях»                   |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.2                                                                   | КОМПАС-3D                                                                     |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.3                                                                   | Комплект программ AutoCAD                                                     |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.4                                                                   | SuperNovaReaderMagnifier                                                      |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.5                                                                   | Office 2007 Suites                                                            |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.6                                                                   | MozillaFirefox                                                                |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.7                                                                   | Справочная правовая система КонсультантПлюс                                   |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.8                                                                   | Электронный периодический справочник «Система Гарант»                         |                                                  |                                |                    |
| 6.3.1.9                                                                   | ОС Windows 7                                                                  |                                                  |                                |                    |

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.1<br>0                                           | ОС Windows XP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.3.2.1                                                | Электронная библиотечная система издательства «Лань». Полнотекстовая электронная библиотека. Индивидуальный неограниченный доступ через фиксированный внешний IP адрес академии неограниченному количеству пользователей из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a> |

| <b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |           |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Аудитория                                                         | Вид работ | Назначение                           | Оснащенность                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 50a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), парта 4-хместная со скамейкой (9 шт.), стулья (12 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), демонстрационное оборудование (экран рулонный настенный (1 шт.), проектор Acer (1 шт.), моноблок Acer Aspire C22-963 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                             |
| 51a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), парта 3-хместная со скамейкой (10 шт.), стулья (5 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (Экран с электроприводом Electric Screen (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                |
| 38a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), столы (17 шт.) (3-хместных - 6, 2-хместных - 11), стулья (38 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), трибуна (1 шт.), демонстрационное оборудование (экран рулонный настенный (1 шт.), проектор Acer (1 шт.), ноутбук Acer (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                 |
| 45a                                                               |           | Учебная аудитория                    | Стол преподавателя (1 шт.), столы (6 шт.), стулья (18 шт.), стул преподавателя (1 шт.), доска (1 шт.), стол компьютерный (10 шт.), стулья (10 шт.), демонстрационное оборудование (компьютер Intel G32603 3 GHz 3 M (10 шт.), полотно рулонное (1 шт.)) и учебно-наглядные пособия                                                                                                                                  |
| 123                                                               |           | Помещение для самостоятельной работы | Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (19 шт.), столы (17 шт.), компьютерный стол 6-и местный (3 шт.), стулья ученические (34 шт.), стулья п/м (18 шт.), стеллажи с литературой, видеоувеличитель Optelec Wide Screen (1 шт.)                                                                      |
| 236                                                               |           | Помещение для самостоятельной работы | Демонстрационная техника (интерактивная доска Hitachi Starboard FX-63 D (1 шт.), ноутбук Acer Asp T2370 (1 шт.), проектор Toshiba (1 шт.)), стол полированный (3 шт.), стол ученический (7 шт.), стол компьютерный (11 шт.), стул (20 шт.), стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации (10 шт.) |

| <b>8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Методика изучения курса предусматривает наряду с лекциями и практическими занятиями, организацию самостоятельной работы студентов, проведение консультаций, руководство докладами студентов для выступления на научно-практических конференциях, осуществление текущего, промежуточного форм контроля.</p> <p>Система знаний по дисциплине «Риск-менеджмент» формируется в ходе аудиторных и внеаудиторных (самостоятельных) занятий. Используя лекционный материал, учебники и учебные пособия, дополнительную литературу, проявляя творческий подход, студент готовится к практическим занятиям, рассматривая их как пополнение, углубление, систематизацию своих теоретических знаний.</p> <p>Для освоения дисциплины необходимо:</p> <p>1) посещать лекции, на которых в сжатом и системном виде излагаются основы дисциплины: даются определения понятий, законов, которые должны знать студенты; раскрываются закономерности поведения экономических субъектов. Студенту важно понять, что лекция есть своеобразная творческая форма самостоятельной работы. Надо пытаться стать активным соучастником лекции: думать, сравнивать известное с вновь получаемыми знаниями, войти в логику изложения материала лектором, следить за ходом его мыслей, за его аргументацией, находить в ней кажущиеся вам слабости. Во время лекции можно задать лектору вопрос, желательно в письменной форме, чтобы не мешать и не нарушать логики проведения лекции. Слушая лекцию, следует зафиксировать основные идеи, положения, обобщения, выводы. Работа над записью лекции завершается дома. На свежую голову (пока еще лекция в памяти) надо уточнить то, что записано, обогатить запись тем, что не удалось зафиксировать в ходе лекции, записать в виде вопросов то, что надо прояснить, до конца понять. Важно соотносить материал лекции с темой учебной программы и установить, какие ее вопросы нашли освещение в прослушанной лекции. Тогда полезно обращаться и к учебнику. Лекция и учебник не заменяют, а дополняют друг друга;</p> <p>2) посещать практические занятия, к которым следует готовиться и активно на них работать. Задание к практическому занятию выдает преподаватель. Задание включает в себя основные вопросы, задачи, тесты и рефераты для</p> |

самостоятельной работы, литературу. Практические занятия начинаются с вступительного слова преподавателя, в котором называются цель, задачи и вопросы занятия. В процессе проведения занятий преподаватель задает основные и дополнительные вопросы, организует их обсуждение. На практических занятиях решаются задачи, разбираются тестовые задания и задания, выданные для самостоятельной работы, заслушиваются реферативные выступления. Студенты, пропустившие занятие, или не подготовившиеся к нему, приглашаются на консультацию к преподавателю. Практическое занятие заканчивается подведением итогов: выводами по теме и выставлением оценок;

3) систематически заниматься самостоятельной работой, которая включает в себя изучение нормативных документов, материалов учебников и статей из экономической литературы, решение задач, написание докладов, рефератов, эссе. Задания для самостоятельной работы выдаются преподавателем;

4) под руководством преподавателя заниматься научно-исследовательской работой, что предполагает выступления с докладами на научно-практических конференциях и публикацию тезисов и статей по их результатам;

5) при возникающих затруднениях при освоении дисциплины «Риск менеджмент», проводятся еженедельные консультации, на которые приглашаются студенты испытывающие потребность в помощи преподавателя при изучении дисциплины.

Конспект лекций и заданий для самостоятельной работы студентов, другие необходимые методические рекомендации размещены в сети Интернет в дистанционной образовательной среде.

В рамках изучения темы 4 предусмотрены выездные практические занятия в коммерческую производственную организацию с целью ознакомления и участия в выполнении отдельных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, а именно: участия в анализе и оценке рисков на уровне конкретной организации, составлении карты рисков.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ**

**в 20\_\_ /20\_\_ учебном году**

Актуализированная рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры, протокол № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_

Заведующий выпускающей кафедрой \_\_\_\_\_